



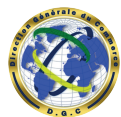
MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE
ET DES PARTICIPATIONS



STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT DE LA STATISTIQUE

2023 2025

Réalisé en partenariat avec:



SOMMAIRE

LISTE DES TABLEAUX	III
SIGLES ET ABRÉVIATIONS	IV
1. RESUME	VIII
2. INTRODUCTION	1
2.1 Contexte	1
2.2 Méthode d'élaboration de la SNDS 2023-2025	1
2.2.1 Méthode de réalisation du diagnostic du SSN.....	1
2.2.2 Méthode de définition des orientations stratégiques.....	2
2.2.3 Méthode d'élaboration du plan d'actions et du cadre logique	2
2.2.4 Rédaction du document « Stratégie nationale de développement de la statistique 2023-2025 »	3
2.3 Contenu du document	3
3. SYNTHÈSE DU DIAGNOSTIC DU SYSTÈME STATISTIQUE NATIONAL	4
3.1 Forces, faiblesses, opportunités, menaces du SSN.....	4
3.1.1 Cadre législatif, institutionnel et organisationnel.....	4
3.1.2 Capacités	5
3.1.3 Production statistique	6
3.1.4 Diffusion des données	7
3.2 Défis pour la période 2023-2025	7
3.2.1 Relever le défi de la coordination du SSN.....	7
3.2.2 Relever le défi de la pérennisation du financement du SSN.....	8
3.2.3 Relever le défi de la gestion des ressources humaines, matérielles et financières.....	8
3.2.4 Relever le défi de la formation initiale et continue des personnels statisticiens	8
3.2.5 Relever le défi de la modernisation et de l'adaptation de la production statistique à la demande.....	8
3.2.6 Relever le défi de l'analyse et de la diffusion des données	9
3.2.7 Relever le défi de la promotion de la culture statistique	9
3.2.8 Relever le défi de la valorisation, l'archivage et la sécurité des données	9
4. MISSION ET VISION DU SSN	10
4.1 Mission du SSN	10
4.2 Vision du SSN	10
5. LOGIQUE D'INTERVENTION	11
5.1 Axes stratégiques	11
5.1.1 Axe stratégique 1 : Renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel	11
5.1.2 Axe stratégique 2 : Renforcement des capacités humaines, matérielles et financières	11
5.1.3 Axe stratégique 3 : Développement de la production statistique et de l'analyse des données.....	12
5.1.4 Axe stratégique 4 : Développement de la diffusion et de l'utilisation des données	12

5.2 Objectifs opérationnels et résultats attendus.....	12
5.2.1 Axe stratégique 1 : Renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel	12
5.2.2 Axe stratégique 2 : Renforcement des capacités humaines, matérielles et financières	13
5.2.3 Axe stratégique 3 : Développement de la production statistique et de l'analyse des données.....	13
5.2.4 Axe stratégique 4 : Développement de la diffusion et de l'utilisation des données	14
5.3 Cadre logique	15
5.4 Plan d'actions 2023-2025	15
5.4.1 Principales actions de l'axe stratégique 1 « Renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel »	15
5.4.2 Principales actions de l'axe stratégique 2 « Renforcement des capacités humaines, matérielles et financières »	15
5.4.3 Principales actions de l'axe stratégique 3 « Développement de la production statistique et de l'analyse des données »	16
5.4.4 Principales actions de l'axe stratégique 4 « Développement de la diffusion et de l'utilisation des données »	17
6. COUTS ET FINANCEMENT DE LA SNDS 2023-2025	18
6.1 Besoins de financement de la SNDS 2023-2025	18
6.2 Plan de financement de la SNDS 2023-2025.....	19
6.3 Mécanisme et stratégie de mobilisation des ressources financières.....	20
7. MISE EN ŒUVRE, SUIVI-EVALUATION, RISQUES ET HYPOTHESES	22
7.1 Mise en œuvre de la SNDS 2023-2025.....	22
7.1.1 Principes directeurs de la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025	22
7.1.2 Dispositif institutionnel de mise en œuvre de la SNDS 2023-2025	22
7.2 Suivi-évaluation de la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025	23
7.2.1 Cadre de suivi-évaluation	23
7.2.2 Outils de suivi et d'évaluation.....	23
7.3 Risques.....	23
7.4 Conditions de réussite	24
8. CONCLUSION	25
9. ANNEXES	26
ANNEXE 1 : CADRE LOGIQUE DE LA SNDS 2023-2025	27
ANNEXE 2 : PLAN D' ACTIONS DE LA SNDS 2023-2025	36

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Besoins de financement de la SNDS 2023-2025 (en millions FCFA).....	18
Tableau 2 : Plan de financement de l'ensemble de la SNDS 2023-2025 par axe stratégique et source de financement (en millions FCFA).....	19
Tableau 3 : Plan de financement de la SNDS 2023-2025 par axe stratégique, source de financement et année (en millions FCFA)	19
Tableau 3 : Plan de financement de la SNDS 2023-2025 par source de financement et année (en millions FCFA)	20

SIGLES ET ABRÉVIATIONS

AFRISTAT	Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne
AFRITAC	Centre régional d'assistance technique
AGEOS	Agence gabonaise d'étude et d'observation spatiale
AGN	Agence gabonaise des normes
ANPI	Agence nationale de la promotion des investissements
AS	Axe stratégique
ATE	Assistance technique externe
ATN	Assistance technique nationale
BAD	Banque africaine de développement
BCR	Bureau central du recensement
BEAC	Banque des Etats de l'Afrique centrale
CA	Conseil d'administration
CCAIMAG	Chambre de commerce, d'agriculture, d'industries, des mines et de l'artisanat du Gabon
CCSP	Commandement en chef de la sécurité pénitentiaire
CEDREM	Centre d'études, de Documentation et de Recherches Maritimes
CEEAC	Communauté économique des Etats de l'Afrique centrale
CEMAC	Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale
CFA	Communauté financière africaine
CGC	Conseil gabonais des chargeurs
CNAMGS	Caisse nationale d'assurance maladie et de garantie sociale
CNS	Conseil national de la statistique
CNSS	Caisse nationale de sécurité sociale
CNTIPPEE	Commission nationale des travaux d'intérêt public pour la promotion de l'entreprenariat et de l'emploi
DCESP	Direction centrale des études, des statistiques et des programmes
DCNSE	Direction de la comptabilité nationale et des statistiques des entreprises
DCSE	Direction centrale des statistiques et des études
DCSE-PBG	Direction centrale des statistiques et des études en charge de la bonne gouvernance
DCSN	Direction de la coordination statistique et de la normalisation
DECSI	Direction des études, de la coordination statistique et de l'informatique
DER	Direction des enquêtes et recensements
DESI	Direction des enquêtes, des statistiques et de l'information
DG	Direction générale
DGA	Direction générale de l'agriculture
DGAC	Direction générale des affaires civiles
DGAS	Direction générale des affaires sociales
DGAT	Direction générale de l'administration du territoire
DGAMT	Direction générale de l'aménagement du territoire
DGC	Direction générale du commerce
DGCCRF	Direction générale de la concurrence, de la consommation et de la répression des fraudes
DGCL	Direction générale des collectivités locales
DGD	Direction générale de la dette
DGDI	Direction générale de la documentation et de l'immigration
DGDR	Direction générale du développement rural
DGE	Direction générale de l'emploi

DGECA	Direction générale de l'éducation civique et de l'alphabétisation -
DGEPF	Direction générale de l'économie et de la politique fiscale
DGEPN	Direction générale de l'environnement et de la protection de la nature
DGES	Direction générale de l'enseignement supérieur
DGETP	Direction générale de l'enseignement technique et professionnel
DGH	Direction générale de l'hôtellerie
DGH	Direction générale des hydrocarbures
DGHC	Direction générale de l'habitat
DGIC	Direction générale de l'industrie et de la compétitivité
DGIT	Direction générale des infrastructures de transports
DGJASE	Direction générale de la jeunesse et des activités socio-éducatives
DGM	Direction générale de la météorologie
DGMG	Direction générale des mines et de la géologie
DGMM	Direction générale de la marine marchande
DGP	Direction générale de la prospective
DGPA	Direction générale des pêches et de l'aquaculture
DGPC	Direction générale de la protection civile
DGPBG	Direction générale de la promotion de la bonne gouvernance
DGPFG	Direction générale de la promotion de la femme et du genre
DGPME	Direction générale des petites et moyennes entreprises
DGS	Direction générale de la statistique
DGSPP	Direction générale des statistiques, de la planification et de la prospective
DGSR	Direction générale de la sécurité routière
DGT	Direction générale du tourisme
DGT	Direction générale du travail
DGTT	Direction générale des transports terrestres
DIC	Direction des industries culturelles
DIMIS	Direction de l'informatique et du management de l'information statistique
DNA	Direction nationale des assurances
DS	Direction de la solde
DSD	Direction des statistiques démographiques
DSDS	Direction des statistiques démographiques et sociales
DSEF	Direction des statistiques économiques et financières
DSF	Déclaration statistique et fiscale
DSG	Direction des statistiques générales
EGEP	Enquête gabonaise pour le suivi et l'évaluation de la pauvreté
EDSG	Enquête démographique et de santé du Gabon
EPVA	Enquête de production végétale et animale
ETI	Exécution totalement interne
FDR	Feuille de route
FSDS	Fond spécial de développement de la statistique
FSS	Fonds spécial pour les statistiques
HISWACA	Harmonizing and Improving Statistics in West and Central Africa
IAS	Ingénieur d'application statistique
IFORD	Institut de formation et de recherche démographiques
IHPC	Indice harmonisé des prix à la consommation
INSTAT GABON	Institut national de la statistique du Gabon
ISBLSM	Institution sans but lucratif au service des ménages
ISE	Ingénieur statisticien économiste
ISSEA	Institut sous-régional de statistique et d'économie appliquée
ITS	Ingénieur des travaux statistiques

MAE	Ministère des affaires étrangères, chargé de l'intégration sous-régionale et des Gabonais de l'étranger
MAEP	Ministère de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche
MCJSA	Ministère de la culture, de la jeunesse, des sports et des arts
MCP	Ministère des comptes publics
MCPME	Ministère du commerce, des PME/PMI, chargé des activités rémunératrices de revenus
MEAP	Ministère de l'élevage, de l'agriculture et de la pêche
MEF	Ministère des eaux et forêts, charge de la préservation de l'environnement, du climat et du conflit homme-faune
MEN	Ministère de l'éducation nationale, charge de la formation civique
MEP	Ministère de l'économie et des participations
MERH	Ministère de l'énergie et des ressources hydrauliques
MESRSIT	Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche scientifique et de l'innovation technologique
MHL	Ministère de l'habitat et des logements
MIS	Ministère délégué à la Présidence, chargé de l'intérieur et de la sécurité
MJ	Ministère de la justice
MLBV	Mairie de Libreville
MM	Ministère des mines
MNTIC	Ministère des nouvelles technologies et de la communication
MSAS	Ministère de la santé et des affaires sociales
MTA	Ministère du tourisme et de l'artisanat
MTLC	Ministère du travail et de la lutte contre le chômage
MTMMM	Ministère des transports, de la marine marchande et de la mer
MTP	Ministère des travaux publics
ODD	Objectifs de développement durable
OI	Observatoire des inégalités
OO	Objectif opérationnel
OPRAG	Office des ports et rades du Gabon
Paris 21	Partenariat statistique au service du développement à l'aube du 21 ^{ème} siècle
PCI	Programme de comparaison interna
PDS	Projet de développement des statistiques
PM	Primature
PME	Petites et moyennes entreprises
PNPE	Pôle national de promotion de l'emploi
PNRD	Page nationale récapitulative des données
PSGE	Plan stratégique Gabon émergent
PSNA	Programme statistique national annuel
PTF	Partenaires techniques et financiers
RA	Résultat attendu
RGA	Recensement général des entreprises
RGE	Recensement général des entreprises
RGEF	Recensement des Gabonais économiquement faibles
RGPL	Recensement général de la population et des logements
RMDH	Rapport mondial sur le développement Humain
RSNA	Rapport statistique national annuel
SCN	Système de comptabilité nationale
SG	Secrétariat général
SHaSA	Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique
SNDS	Stratégie nationale de développement de la statistique
SNU	Système des Nations unies

SP-CNS	Secrétariat permanent du Conseil national de la statistique
SRDS	Stratégie régionale de développement de la statistique
SSN	Système statistique national
TDR	Termes de référence
TS	Technicien de la statistique
TSS	Technicien supérieur de la statistique
VIE	Veille intelligence économique
ZERP	Zone économique à régime privilégié

AVANT-PROPOS

A l'instar de tous les pays africains, le Gabon dispose d'un Système Statistique National (SSN) encore embryonnaire, aux faibles performances tant au niveau de la couverture, de la qualité que de la quantité des statistiques officielles. Pour le rendre plus performant, le Gabon, a engagé depuis 2010 une série d'actions correctives avec l'élaboration de sa première SNDS qui couvrait la période 2011-2015.

En mars 2016, la SNDS 2011-2015 du Gabon a fait l'objet d'une évaluation par une mission multipartenaire composée de PARIS21, la Banque mondiale, la Commission économique des Nations unies pour l'Afrique (CEA) et AFRISTAT. Le faible taux d'exécution de cette SNDS consécutif à la faiblesse des financements mobilisés et les difficultés rencontrées dans le cadre de la réforme du Système ont été identifiés comme principales faiblesses.

Face à ce constat, le Gouvernement de la République, avec l'appui financier de la Banque Mondiale, a mis en place le « Projet de développement des Statistiques » visant à renforcer les activités de production et diffusion statistique. Ce projet a permis de réaliser des avancées en termes de production mais des insuffisances demeurent en matière de diffusion. La réforme du Système Statistique a marqué le pas en dépit de la promulgation de la Loi 15/2014 du 7 janvier 2015 portant institution et organisation du Système Statistique National.

La relance de la réforme du SSN avec la mise en œuvre de la loi 16/2022 du 6 septembre 2022 modifiant et complétant les dispositions de la loi 15/2014 suscitée, a nécessité l'élaboration rapide d'un outil de planification permettant d'encadrer les activités statistiques pour les trois prochaines années.

C'est l'objet de la SNDS intérimaire qui offre au pays une visibilité du stade de développement que le SSN devrait atteindre à moyen terme, fixe les priorités et indique les échéances à respecter pour y parvenir. Elle présente un cadre global pour l'évaluation continue des besoins des utilisateurs, ainsi que des priorités pour la statistique et pour le développement de la capacité requise afin de répondre à ces besoins de manière concertée, coordonnée et efficace. Elle offre également un cadre de mobilisation, d'exploitation et de mise en valeur des ressources (tant nationales qu'internationales), ainsi qu'une base pour une gestion stratégique du SSN efficace et axée sur les résultats. Dans le jargon statistique, c'est une SNDS de deuxième génération puisqu'elle s'appuie sur les grands principes énoncés dans la Charte Africaine de la Statistique que notre pays a ratifiée en septembre 2014.

A cet égard, les bases du lancement de cette SNDS seront très bientôt visibles avec la mise en place prochaine des deux principaux organes devant animer le SSN, à savoir :

- le Conseil National de la Statistique, en abrégé CNS ;
- l'Institut National de la Statistique, en abrégé INSTAT GABON.

Ce document synthèse a été élaboré à travers un processus inclusif et participatif et, en conformité avec les meilleures pratiques internationales.

C'est donc l'occasion pour moi de remercier chaleureusement tous ceux qui y ont contribué notamment la Banque mondiale pour son appui financier et AFRISTAT pour son appui technique.

J'invite tous les acteurs à ne ménager aucun effort pour assurer un franc succès à la mise en œuvre de cette stratégie dans ce contexte si particulier que vit notre pays. Les hautes Autorités de la Transition, en tête desquelles le Président de la Transition, Président de la République, Chef de l'Etat son Excellence le Général de brigade Brice Clotaire OLIGUI NGUEMA, accordent une importance toute particulière à cette SNDS de deuxième génération qui accompagnera la transition en matière de statistique.

Enfin, j'exhorte tous les acteurs du SSN à s'impliquer à la mise en œuvre de cette stratégie et d'en faire un outil pour l'exécution de toute activité statistique.

Le Ministre de l'Economie et des Participations



1. RESUME

La deuxième Stratégie nationale de développement de la statistique (SNDS) du Gabon couvre la période 2023-2025. Elle a été élaborée conformément aux pratiques internationalement reconnues dans le cadre d'un processus participatif et inclusif mais dans un délai très court, en raison de contraintes extérieures.

La SNDS 2023-2025 est articulée autour de : (i) la synthèse du diagnostic du Système statistique national (SSN) ; (ii) la mission et la vision du SSN ; (iii) la logique d'intervention ; (iv) les coûts et le financement de la SNDS 2023-2025 ; (v) la mise en œuvre, le suivi-évaluation, les risques et les conditions de réussite.

Synthèse du diagnostic du SSN

L'analyse « Forces, faiblesses, opportunités, menaces » du SSN synthétise le diagnostic.

Parmi les principales forces du SSN, on peut citer : (i) l'existence d'une nouvelle loi statistique ; (ii) la création du Conseil national de la statistique (CNS) et de l'Institut national de la statistique du Gabon (INSTAT GABON) ; (iii) l'existence d'infrastructures pour entreprendre les activités de collecte de données d'envergure nationale y compris les recensements et les enquêtes ; (iv) la diffusion de publications statistiques sur quelques sites web ; (v) l'existence de plusieurs fichiers de données issus d'enquêtes et recensements.

Parmi les principales faiblesses du SSN, on peut citer : (i) la non-disponibilité des textes d'application de la nouvelle loi statistique ; (ii) la coordination insuffisante entre les producteurs et les utilisateurs de statistiques et entre producteurs eux-mêmes ; (iii) l'insuffisance des capacités techniques du personnel du SSN ; (iv) l'absence de personnel statisticien dans la quasi-totalité des structures sectorielles ; (v) la faible motivation du personnel pour les activités d'analyse et de diffusion ; (vi) l'insuffisance de la formation continue pour le personnel ; (vii) l'insuffisance des matériels et équipements dans les structures statistiques sectorielles ; (viii) l'absence d'une ligne budgétaire dans les ministères pour financer les activités statistiques ; (ix) l'absence ou l'insuffisance de données dans de nombreux domaines sociaux (justice, emploi, action sociale, etc.) et économiques (agriculture, industrie, transports, économie numérique, etc.) ; (x) la production statistique limitée de la Direction générale de la statistique (DGS) ; (xi) l'absence d'adéquation entre la production de données et les besoins en données pour le suivi des plans nationaux et sectoriels de développement ; (xii) la diffusion limitée des résultats d'enquêtes et recensements ; (xiii) la faible diffusion des publications statistiques sectorielles ; (xiv) l'insuffisance d'actions de communication.

Parmi les principales opportunités du SSN, on peut citer : (i) l'appartenance du Gabon à des organisations sous-régionales, régionales, continentales et internationales dans la promotion de l'harmonisation des statistiques ; (ii) le fort engagement de l'Etat en faveur de la formation des statisticiens ; (iii) le fort engagement des Partenaires techniques et financiers (PTF) et de l'Etat à soutenir les initiatives de renforcement des capacités statistiques ; (iv) la disponibilité de l'INSTAT GABON à apporter un appui technique aux structures sectorielles ; (v) l'organisation programmée du Recensement général de la population et des logements de 2023 (RGPL 2023) et d'autres enquêtes d'envergure ; (vi) l'existence de sites web (INSTAT GABON, Direction générale de l'économie et de la politique fiscale (DGEPPF) et ministères sectoriels ; (vii) l'Initiative Open data de la Banque africaine de développement (BAD).

Parmi les principales menaces du SSN, on peut citer : (i) le retard pour l'élaboration et l'adoption des textes d'application de la nouvelle loi statistique ; (ii) le départ des cadres supérieurs statisticiens expérimentés du SSN ; (iii) le manque de motivation du personnel de la DGS pour les activités au bureau ; (iv) l'absence de financement national des activités statistiques sectorielles ; (v) la non pérennisation des activités après la fin des programmes et projets internationaux d'appui ; (vi) le manque de motivation des agents en charge de la diffusion et de la communication.

Ce diagnostic du SSN a ainsi permis d'identifier les défis à relever pour la période 2023-2025 : (i) la coordination du SSN ; (ii) la pérennisation du financement du SSN ; (iii) la gestion des ressources humaines, matérielles et financières ; (iv) la formation initiale et continue des personnels statisticiens et non-statisticiens ; (v) la modernisation et l'adaptation de la production statistique à la demande ; (vi) le renforcement de l'analyse et de la diffusion des données ; (vii) La promotion de la culture statistique ; (viii) la valorisation, l'archivage et la sécurité des données.

Mission et vision du SSN

La nouvelle loi statistique définit la mission du SSN :

« Le Système statistique national a pour objet de définir et de mettre en œuvre la politique nationale de collecte, de traitement, d'analyse, de production, de diffusion et d'archivage des statistiques ».

La vision globale du SSN de la SNDS 2011-2015 basée sur le développement du pays est maintenue :

« Un système d'information de qualité, opérationnel, répondant aux besoins diversifiés de production, de régulation et de transformation de la société gabonaise en construction conformément à la vision nationale à l'horizon 2025 ».

Logique d'intervention

La stratégie mise en place pour atteindre cet objectif est déclinée dans les quatre axes suivants :

- Axe stratégique 1 : Renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel ;
- Axe stratégique 2 : Renforcement des capacités humaines, matérielles et financières ;
- Axe stratégique 3 : Développement de la production statistique et de l'analyse des données ;
- Axe stratégique 4 : Développement de la diffusion et de l'utilisation des données.

L'axe stratégique 1 est décliné en 3 objectifs opérationnels, 15 résultats attendus et 89 actions.

L'axe stratégique 2 est décliné en 4 objectifs opérationnels, 12 résultats attendus et 182 actions.

L'axe stratégique 3 est décliné en 6 objectifs opérationnels, 22 résultats attendus et 204 actions.

L'axe stratégique 4 est décliné en 4 objectifs opérationnels, 13 résultats attendus et 118 actions.

Le cadre logique de la SNDS 2023-2025 présente sous forme d'un tableau, au niveau de l'impact, des effets et des résultats attendus, les indicateurs de performance avec leurs valeurs de référence et leurs cibles en 2025.

Le plan d'actions présente les actions par axe stratégique, objectif opérationnel et résultat attendu avec la structure responsable, le calendrier, le budget annuel et la source de financement.

Parmi les principales actions, on peut citer :

- L'opérationnalisation de la nouvelle loi statistique après l'adoption de ses textes d'application ;
- Les études sur l'organisation statistique ministérielle et la gestion centralisée du personnel statisticien ;
- L'élaboration de la SNDS 2026-2030 ;
- L'élaboration et la mise en œuvre d'un plan de formation du personnel du SSN et des utilisateurs de statistiques ;
- La publication et la diffusion des résultats de la troisième Enquête démographique et de santé du Gabon (EDSGIII), du Recensement général des entreprises (RGE), du Recensement général de l'agriculture (RGA) et du Recensement général de l'offre éducative (RGOE) ;
- La réalisation et la publication des résultats et des analyses thématiques du RGPL 2023 ;
- La réalisation des opérations statistiques d'envergure : Recensement des Gabonais économiquement faibles (RGEF), troisième Enquête gabonaise pour le suivi et l'évaluation de la pauvreté (EGEP III), Enquête de production végétale et animale (EPVA), EDSGIV ;
- La production régulière par l'INSTAT GABON des comptes nationaux et de nouveaux indicateurs économiques conjoncturels ;
- L'élaboration d'annuaires statistiques par de nombreuses structures statistiques sectorielles ;
- L'élaboration de documents d'analyse par l'INSTAT GABON et de tableaux de bord par plusieurs structures statistiques sectorielles ;
- La mise en œuvre généralisée de la démarche qualité ;

- La définition et la mise en œuvre d'une politique de diffusion avec la systématisation de la mise en ligne de toute la production statistique ;
- La définition et la mise en œuvre d'une stratégie de communication pour le SSN.

Coûts et financement de la SNDS 2023-2025

Le coût estimé de la SNDS 2023-2025 s'élève à 50,3 milliards FCFA, dont 10,2 pour 2023, 28,0 pour 2024 et 12,1 pour 2025. En 2023, le financement provient essentiellement du PDS, en 2024 du budget de l'Etat (notamment pour le RGPL 2023) et est à rechercher auprès de l'Etat et des PTF pour 2025.

Le développement de la production statistique et de l'analyse des données absorbe une très grande partie du budget global (70,2%). Le renforcement des capacités humaines, matérielles et financières nécessite 21,4% du budget global alors que le renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel, et le développement de la diffusion et de l'utilisation des données, ont des parts respectives de 3,1% et 5,3% du budget global.

Les ressources à mobiliser pour la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 sont réparties entre 32,4% pour les ressources internes, 21,3% pour les PTF et 46,4 % à rechercher.

La stratégie de mobilisation des financements doit prendre en compte : (i) le financement du RGPL 2023 par le budget national ; (ii) l'exécution en cours du Projet de développement des statistiques jusqu'à fin 2023 ; (iii) la quasi-absence de financement des activités statistiques des structures sectorielles ; (iv) la création du Fonds spécial pour les statistiques (FSS) ou du Fond spécial de développement de la statistique (FSDS); (v) la nécessaire mobilisation à temps des ressources.

Les actions suivantes pourront aider à la mobilisation de financement : (i) une large diffusion de la SNDS 2023-2025 ; (ii) la rédaction et la diffusion d'un plaidoyer pour le financement des activités statistiques en général ; (iii) la rédaction de plaidoyers pour le financement des activités statistiques dans chaque département ministériel.

Mise en œuvre, suivi-évaluation, risques et conditions de réussite.

Le dispositif de mise en œuvre et de suivi comprend trois niveaux : la base (INSTAT GABON et services statistiques sectoriels), le niveau intermédiaire (Secrétariat permanent du CNS (SP-CNS)) et le sommet (CNS).

Les outils de suivi-évaluation sont principalement : le programme statistique national annuel, le rapport statistique national annuel, l'enquête sur la satisfaction des utilisateurs et l'évaluation finale de la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025.

Parmi les principaux risques pour une bonne mise en œuvre de la SNDS 2023-2025, on peut citer les points suivants : (i) le démarrage tardif du projet HISWACA; (ii) la non-disponibilité des moyens financiers des PTF après la fin du Projet de développement des statistiques (PDS) ; (iii) l'insuffisance de financement national des activités statistiques des structures statistiques sectorielles ; (iv) L'insuffisance qualitative et quantitative en ressources humaines; (v) l'insuffisance de la coopération entre l'INSTAT GABON et les services statistiques sectoriels.

La réussite de la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 est principalement conditionnée par :

- L'appropriation de la SNDS 2023-2025 par l'ensemble des structures du SSN et des autorités nationales ;
- La poursuite et l'intensification de l'engagement de l'Etat à appuyer financièrement le SSN et à promouvoir le développement de la statistique publique ;
- L'appui des PTF pour la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 ;
- La mobilisation des personnels du SSN pour l'atteinte des objectifs de la SNDS 2023-2025 ;
- Le bon fonctionnement de la coordination statistique, notamment par l'opérationnalisation des services statistiques sectoriels.

2. INTRODUCTION

2.1 Contexte

Afin de répondre aux besoins croissants de données pour la conception, le suivi et l'évaluation des politiques et programmes de développement, il est indispensable de disposer de statistiques fiables et pertinentes, en temps opportun pour le gouvernement gabonais et l'ensemble des utilisateurs de statistiques.

Le Gabon a notamment entrepris une série de réformes pour diversifier son économie qui vise à conduire le pays au statut de marché émergent d'ici 2025. Pour suivre les effets de ces réformes et, d'une manière générale, les politiques nationales et sectorielles de développement ainsi que les agendas internationaux, il est fondamental de disposer d'un système statistique performant.

Le SSN du Gabon a engagé une réforme institutionnelle et réglementaire avec l'adoption et la promulgation par le Gouvernement de la loi n°016/2022 du 6 septembre 2022 qui modifie et complète les dispositions de la loi n°15/2014 du 07 janvier 2015 portant institution et organisation du SSN.

Une bonne organisation des activités d'un SSN nécessite une planification stratégique pluriannuelle du développement de l'ensemble des activités statistiques du pays.

Une première SNDS a été élaborée et mise en œuvre au Gabon sur la période 2011-2015 mais elle n'a pas été suivie d'une seconde SNDS.

Au regard de la nécessité de disposer d'une SNDS, la DGS a exprimé le besoin d'élaborer la SNDS intérimaire 2023-2025 avec l'appui technique et financier du PDS et de l'Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne (AFRISTAT).

Cette SNDS intérimaire 2023-2025 s'achèvera en 2025. La prochaine SNDS, élaborée au cours de cette SNDS 2023-2025, pourra ainsi être arrimée avec le nouveau référentiel de développement du Gabon.

L'élaboration de la SNDS 2023-2025 a suivi les lignes directrices du Partenariat statistique au service du développement à l'aube du 21^{ème} siècle (Paris21).

2.2 Méthode d'élaboration de la SNDS 2023-2025

La SNDS 2023-2025 a été élaborée selon un processus participatif et inclusif qui a associé toutes les parties prenantes du Système statistique national selon les grandes phases suivantes :

- Réalisation du diagnostic du SSN ;
- Définition de la vision du SSN et des orientations stratégiques ;
- Élaboration du plan d'actions 2023-2025.

L'ensemble des activités ont dû être effectuées selon une courte durée entre juin et septembre 2023 par rapport à la norme de Paris21 (six mois).

2.2.1 Méthode de réalisation du diagnostic du SSN

Le diagnostic du SSN a été élaboré principalement à partir de trois enquêtes :

- L'enquête auprès des structures productrices des données statistiques ;
- L'enquête de satisfaction auprès des utilisateurs de statistiques ;
- L'enquête qualitative sur la perception du SSN.

L'enquête auprès des structures productrices des données statistiques a permis de collecter des informations auprès de la DGS et de 44 autres structures du SSN. Les points suivants ont été abordés : (i) dispositif institutionnel ; (ii) attributions ; (iii) situation des ressources humaines, matérielles et financières ; (iv) réalisation des activités statistiques ; (v) identification des productions statistiques ; (vi) diffusion des productions statistiques.

L'enquête de satisfaction des utilisateurs des statistiques courantes et officielles a permis d'obtenir des informations auprès de 45 structures utilisatrices de données statistiques. Les informations

collectées ont porté sur les statistiques utilisées, l'accessibilité des données, la satisfaction au niveau des couvertures géographique, thématique et de la fiabilité.

L'enquête qualitative sur la perception du SSN a touché 17 responsables d'administration et d'institutions internationales sur le cadre juridico-institutionnel, l'utilisation et leur appréciation des statistiques courantes.

Des difficultés ont été rencontrées dans la réalisation de ces enquêtes aux niveaux de la collecte et du traitement des données. Elles sont essentiellement liées : (i) à l'absence d'une liste exhaustive des structures du SSN ; (ii) au temps très court pour leur réalisation ; (iii) aux conditions de réalisation de ces enquêtes. Elles ont eu quelques conséquences sur la qualité des données obtenues.

Les documents suivants ont aussi été utilisés :

- La SNDS 2011-2015 ;
- Le rapport d'évaluation de la SNDS 2011-2015 ;
- Le rapport de la revue par les pairs du SSN réalisée en août 2021 ;
- Les SNDS d'autres pays africains.

Les sites Web de la DGS et des principaux départements ministériels ont également été consultés afin d'évaluer l'accessibilité des publications statistiques et des données.

Un draft du rapport du diagnostic du SSN a été rédigé lors d'un atelier tenu du 24 au 31 juillet 2023 par une équipe technique de la DGS et de représentants de quelques structures du SSN, appuyée par un consultant international et deux consultants nationaux. Le rapport a ensuite été amendé et validé par l'ensemble des structures du SSN lors d'un atelier tenu du 8 au 11 août 2023.

2.2.2 Méthode de définition des orientations stratégiques

La définition des orientations stratégiques repose principalement sur le diagnostic du SSN (questionnaires administrés dans les structures productrices et utilisatrices de données statistiques et entretiens avec des responsables de ces structures).

La mission et la vision du SSN ont été définies ainsi que les axes stratégiques, les objectifs opérationnels et les résultats attendus.

Le rapport sur les orientations stratégiques a été élaboré simultanément avec le diagnostic du SSN dans les mêmes conditions.

2.2.3 Méthode d'élaboration du plan d'actions et du cadre logique

Le plan d'actions a été élaboré à partir d'une collecte d'informations des activités statistiques programmées sur la période 2023-2025 auprès de l'ensemble des structures du SSN.

Cette collecte a été réalisée par une équipe technique de la DGS à partir d'un questionnaire. Ce dernier comprenait des informations relatives à la structure, au répondant et au responsable des structures ainsi qu'une fiche par activité statistique programmée. Pour chaque activité programmée, classée par axe stratégique, les structures du SSN devaient définir : (i) l'intitulé de l'activité ; (ii) l'objectif global de l'activité ; (iii) les résultats et/ou produits attendus ; (iv) la périodicité de l'activité ; (v) les années de mise en œuvre ; (vi) les modalités d'exécution ; (vii) le coût et les sources de financement de l'activité.

Les informations ont été enregistrées pour 58 structures sectorielles et les huit entités de l'INSTAT GABON (Conseil d'administration (CA), Direction générale (DG), Direction de la comptabilité nationale et des statistiques des entreprises (DCNSE), Direction de la coordination statistique et de la normalisation (DCSN), Direction des enquêtes et recensements (DER), Direction de l'informatique et du management de l'information statistique (DIMIS), Direction des statistiques démographiques et sociales (DSDS).

L'équipe technique de la DGS et les représentants de quelques structures du SSN, appuyés par le consultant international, ont examiné et compilé l'ensemble des activités programmées lors d'un atelier tenu du 5 au 14 septembre 2023. Un premier draft du plan d'actions a ainsi été obtenu.

Durant le même atelier, un premier draft du cadre logique a été élaboré. Pour chaque orientation stratégique (objectif global, axe stratégique, objectif opérationnel, résultat attendu), un ou plusieurs

indicateurs ont été définis avec leurs valeurs de référence et leurs cibles, leurs sources et les hypothèses.

Les drafts du plan d'actions et du cadre logique ont fait l'objet d'un nouvel examen lors de l'atelier de rédaction du document de synthèse de la SNDS 2023-2025, tenu du 16 au 23 septembre 2023.

2.2.4 Rédaction du document « Stratégie nationale de développement de la statistique 2023-2025 »

Le document de synthèse de la SNDS 2023-2025 comprend une synthèse du diagnostic du SSN, les orientations stratégiques, le cadre logique et le plan d'actions.

Un draft du présent document a été élaboré lors d'un atelier tenu du 16 au 23 septembre 2023. Il a été rédigé par une équipe technique de la DGS et de représentants de quelques structures du SSN, appuyée par le consultant international et deux consultants nationaux.

Le document a ensuite été amendé et enfin validé par l'ensemble des structures du SSN lors d'un atelier tenu du 03 au 06 octobre 2023.

2.3 Contenu du document

A l'exception du résumé, l'introduction et la conclusion, ce document « Stratégie nationale de développement de la statistique 2023-2025 » comprend cinq chapitres :

- Synthèse du diagnostic du SSN ;
- Mission et vision du SSN ;
- Logique d'intervention ;
- Coûts et financement de la SNDS 2023-2025 ;
- Mise en œuvre, suivi-évaluation, risques et hypothèses.

Sont annexés au document :

- Le cadre logique ;
- Le plan d'actions.

3. SYNTHÈSE DU DIAGNOSTIC DU SYSTÈME STATISTIQUE NATIONAL

3.1 Forces, faiblesses, opportunités, menaces du SSN

3.1.1 Cadre législatif, institutionnel et organisationnel

FORCES <ol style="list-style-type: none">1. Existence d'une nouvelle loi statistique2. Création du Conseil National de la Statistique et de l'INSTAT GABON3. Entrée en vigueur de la Charte africaine de la statistique4. Existence du décret n°18/PR/MJGSDHRIC du 16 janvier 2013 portant création et organisation d'une Direction centrale de la statistique et des études dans les ministères5. Obligation d'organiser un RGPL tous les dix ans inscrite dans le préambule de la Constitution	FAIBLESSES <ol style="list-style-type: none">1. Textes d'application de la loi statistique n°16/2022 non disponibles après sa promulgation2. Coordination insuffisante entre les producteurs et les utilisateurs de statistiques et entre producteurs eux-mêmes3. Absence d'un cadre de concertation entre les structures du SSN4. Absence de mise en application du cadre institutionnel approprié pour le développement des statistiques dans les secteurs stratégiques (mines, hydrocarbures, transports, etc.) et sociaux (justice, emploi, enseignement supérieur, action sociale, etc.)5. Faible existence des DCSE dans les ministères
OPPORTUNITÉS <ol style="list-style-type: none">1. Suivi de l'Agenda 2063 de l'Union africaine, la Stratégie 2013-2022 de la BAD, l'Agenda 2030 des Nations unies et des plans nationaux et sectoriels de développement2. Engagement des partenaires au développement à soutenir les initiatives de renforcement du dispositif institutionnel du SSN3. Existence de la loi organique n° 001/2014 du 15 juin 2015 relative à la décentralisation en république gabonaise4. Appartenance du Gabon à des organisations sous-régionales, régionales, continentales et internationales dans la promotion de l'harmonisation des statistiques	MENACES <ol style="list-style-type: none">1. Retard pour l'élaboration et l'adoption des textes d'application de la nouvelle loi statistique2. Non-application de la loi sur la décentralisation3. Faible engagement en faveur de la coordination entre les parties prenantes du SSN

3.1.2 Capacités

<p>FORCES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Croissance relative du personnel technique de la DGS 2. Existence de compétences en collecte et traitement des données à la DGS/DGEPF 3. Formation de cadres statisticiens dans les écoles régionales 4. Disponibilité de matériel informatique au niveau de la DGS 5. Utilisation généralisée de la technologie mobile pour les opérations statistiques d'envergure 6. Existence d'un plan national d'accélération de la transformation 7. Financement soutenu des activités statistiques par les PTF 	<p>FAIBLESSES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Insuffisance des capacités techniques du personnel du SSN 2. Absence de personnel statisticien dans la quasi-totalité des structures sectorielles 3. Absence de plans de carrières 4. Absence de statuts particuliers des statisticiens 5. Faible motivation du personnel pour les activités d'analyse et de diffusion 6. Inexistence d'une structure nationale de formation en statistique 7. Insuffisance de la formation continue pour le personnel 8. Formation insuffisante dans les nouvelles technologies 9. Locaux vétustes et surpeuplés 10. Insuffisance des matériels et équipements dans les structures statistiques sectorielles 11. Faiblesse du financement national des activités statistiques à la DGS et à la DGEPF 12. Absence d'une ligne budgétaire dans les ministères pour financer les activités statistiques sectorielles 13. Faibles capacités dans la gouvernance financière 14. Faible digitalisation des processus métiers au sein des administrations
<p>OPPORTUNITES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Fort engagement de l'Etat en faveur de la formation des statisticiens 2. Existence d'une convention entre l'ISSEA et la DGS sur la formation des non-statisticiens en activité dans les services statistiques sectoriels 3. Fort engagement des PTF et de l'Etat à soutenir les initiatives de renforcement des capacités statistiques 4. Mise en place du Fonds spécial pour la statistique prévue dans la loi n°16/2022 5. Perspectives de lancement des programmes d'intégration régionale dans le domaine de la statistique 	<p>MENACES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Départ des cadres supérieurs statisticiens expérimentés du SSN 2. Non remplacement systématique des cadres supérieurs statisticiens 3. Manque de motivation du personnel de la DGS pour les activités au bureau 4. Intermittence du soutien financier de l'Etat 5. Faible financement national des activités statistiques sectorielles 6. Faible appropriation des projets et programmes appuyés par les PTF 7. Forte dépendance au financement extérieur pour la réalisation des activités statistiques

3.1.3 Production statistique

<p>FORCES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Existence d'infrastructures pour entreprendre les activités de collecte de données d'envergure nationale y compris les recensements et les enquêtes 2. Disponibilité d'une masse importante de données issues d'enquêtes, de recensements et des sources administratives 3. Volonté de la DGS de valoriser les sources administratives 4. Existence de la collaboration entre la DGS et certains services statistiques sectoriels 	<p>FAIBLESSES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Absence ou insuffisance de données dans de nombreux domaines sociaux (justice, emploi, action sociale, etc.) et économiques (agriculture, industrie, transports, économie numérique, etc.) 2. Absence de documents méthodologiques pour la production statistique sectorielle. 3. Production statistique limitée de la DGS 4. Disponibilité insuffisante et tardive d'informations statistiques sur les indicateurs essentiels du développement 5. Non prise en compte des normes de qualité des données 6. Absence d'adéquation entre la production de données et les besoins en données pour le suivi des plans nationaux et sectoriels de développement 7. Non prise en compte des besoins des agendas et initiatives internationaux de développement (ODD, RMDH, Agenda 2030, Agenda 2063, Annuaire du SNU, ...) 8. Collecte des données administratives non numérisée et obsolète 9. Insuffisance de production de données désagrégées (aux niveaux géographique, genre, etc.) 10. Insuffisance de production de documents d'analyses des données
<p>OPPORTUNITES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Fort engagement des PTF à financer les opérations statistiques 2. Demande croissante des données pour le suivi et l'évaluation des plans de développement 3. Existence d'un partenariat actif avec les PTF 4. Début de mise en place de cadres de productions de statistiques harmonisées (AFRISTAT, AFRITAC, CEMAC) pour l'IHPC, les comptes nationaux, les statistiques financières, etc. 5. Disponibilité de la DGS à apporter un appui technique aux structures sectorielles 6. Organisation programmée du RGPL 2023 et d'autres enquêtes d'envergure 	<p>MENACES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Non-renouvellement de la coopération avec certains partenaires (Banque mondiale, ISSEA, AFRISTAT, BAD, etc.) 2. Retard de l'application de la nouvelle loi statistique, avec particulièrement l'entrée en activité de l'INSTAT GABON 3. Non pérennisation des activités après la fin des programmes et projets internationaux d'appui 4. Retard ou non-exécution de certaines activités programmées en raison de contraintes administratives et financières

3.1.4 Diffusion des données

<p>FORCES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Diffusion de publications statistiques sur quelques sites web (DGS, DGEPF, quelques ministères sectoriels) 2. Existence de plusieurs fichiers de données issus d'enquêtes et recensements 3. Diffusion sur support papier d'une partie des publications produites 	<p>FAIBLESSES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Diffusion limitée des résultats d'enquêtes et recensements 2. Faible diffusion des publications statistiques sectorielles 3. Disponibilité insuffisante d'informations statistiques à diffuser 4. Absence de mise en ligne des micro données 5. Insuffisance d'actions de communication 6. Absence d'actions de promotion de la culture statistique
<p>OPPORTUNITES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Existence de sites web (DGS, DGEPF et ministères sectoriels) 2. Existence des réseaux sociaux et de la messagerie électronique 3. Demande croissante des données pour la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des plans de développement 4. Initiative Open data de la BAD 5. Projet d'élaboration d'un entrepôt national de données dans le cadre du PDS 	<p>MENACES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Absence de maintenance et de mise à jour des sites web 2. Difficulté d'accès aux sites ministériels pour mettre en ligne des publications statistiques 3. Absence de mise en ligne des micro données 4. Manque de motivation des agents en charge de la diffusion et de la communication 5. Accès limité et interruption à la connexion internet 6. Faible utilisation des données statistiques dans la prise des décisions

3.2 Défis pour la période 2023-2025

Les principaux défis identifiés dans le diagnostic du SSN et à relever dans la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 sont les suivants :

1. La coordination du SSN ;
2. La pérennisation du financement du SSN ;
3. La gestion des ressources humaines, matérielles et financières ;
4. La formation initiale et continue des personnels statisticiens et non-statisticiens ;
5. La modernisation et l'adaptation de la production statistique à la demande ;
6. Le renforcement de l'analyse et de la diffusion des données ;
7. La promotion de la culture statistique ;
8. La valorisation, l'archivage et la sécurité des données.

3.2.1 Relever le défi de la coordination du SSN

La nouvelle loi statistique et ses textes d'application, une fois adoptés, permettront de disposer d'un meilleur cadre d'organisation du SSN avec la prise en compte des changements intervenus depuis les derniers textes et de pallier les difficultés rencontrées durant les dernières années.

Le premier sous-défi, après l'adoption des nouveaux textes, sera la mise en application concrète des nouvelles dispositions avec notamment la mise en place du SP-CNS, structure permanente qui assurera l'exécution, le suivi et la régulation des activités des structures du SSN.

Dans le même cadre global, les autres sous-défis concernent l'organe central du SSN, l'INSTAT GABON, et l'organisation de la statistique dans les départements ministériels.

L'opérationnalisation de l'INSTAT GABON dans son nouveau statut d'établissement public administratif est primordiale durant la période 2023-2025.

Des réflexions devront être menées sur l'organisation de la production statistique sectorielle dans son ensemble et au niveau interne de chaque département ministériel.

3.2.2 Relever le défi de la pérennisation du financement du SSN

Le financement des activités statistiques est encore dépendant des PTF, notamment pour les opérations statistiques d'envergure mais aussi de manière plus limitée pour la production des statistiques courantes.

Le FSS a été créé. L'objectif de ce fonds est à terme d'arriver à un financement national de l'ensemble des activités du SSN. À court terme, les modalités concrètes d'abondement au niveau national et de fonctionnement du FSS doivent être précisées.

Les plaidoyers pour le renforcement du financement national des activités statistiques devront être poursuivis ainsi que la réflexion pour une meilleure utilisation de ces financements.

3.2.3 Relever le défi de la gestion des ressources humaines, matérielles et financières

La gestion actuelle des statisticiens et démographes du SSN est inégalitaire au niveau des rémunérations et des carrières selon les structures d'accueil, conduisant à une mauvaise répartition du personnel statisticien entre les structures.

Une étude devra être menée afin d'aboutir éventuellement à la mise en place d'une gestion centralisée du personnel des structures du SSN. Cette gestion centralisée consisterait à confier à une structure unique (INSTAT GABON), le recrutement, la rémunération et la gestion des carrières du personnel statisticien.

Si la DGS est relativement bien dotée en équipements informatique et logistique, des efforts importants devront être fournis pour équiper les autres structures du SSN.

En attendant la mise en œuvre de la réforme du financement du SSN, l'appui du PDS et du nouveau projet financé par la Banque mondiale devra compléter le financement national notamment pour les structures statistiques sectorielles.

3.2.4 Relever le défi de la formation initiale et continue des personnels statisticiens

Les modes de formation actuels des cadres moyens et supérieurs statisticiens dans les écoles de statistique africaines (ESA) et des démographes à l'IFORD devront être poursuivis en augmentant le nombre d'étudiants. Des partenariats avec les ESA pourront être signés pour former des cohortes de statisticiens recrutés sur titre.

Le personnel du SSN compte actuellement plus de non-statisticiens que de statisticiens. Un programme global de formation pour ce personnel non-statisticien existe et il conviendrait de l'intensifier, notamment dans le cadre du Centre de formation et de perfectionnement du personnel qui sera créé.

3.2.5 Relever le défi de la modernisation et de l'adaptation de la production statistique à la demande

Des changements importants sont en cours au niveau de la production et du traitement des données statistiques avec notamment l'utilisation de la collecte mobile des données (smartphones, tablettes, plateformes, etc.).

Les principales opérations statistiques d'envergure ont déjà intégré ces nouvelles méthodes de collecte mais cela n'est pas encore le cas au niveau des statistiques administratives sectorielles.

Le défi consistera à généraliser progressivement l'utilisation des technologies de l'information et de la communication (TIC) pour la collecte et le traitement des données. L'ensemble des activités statistiques devrait être réorganisé dans ce sens.

La production statistique doit répondre à une demande statistique de plus en plus forte. Il s'agit notamment de relever le défi de la production des statistiques nécessaires au suivi du référentiel national de développement, des politiques sectorielles et des agendas internationaux et régionaux.

La production statistique devra aussi prendre en compte les nouvelles demandes de plus en plus fortes, notamment sur les statistiques désagrégées géographiquement, sur le genre, etc.

Les systèmes d'information statistique sectoriels devront être définis et mis en place dans de nombreux domaines pour aboutir à une production statistique minimale (annuaires, bulletins, tableaux de bord).

3.2.6 Relever le défi de l'analyse et de la diffusion des données

Des informations statistiques brutes sont disponibles à partir des enquêtes et recensements réalisés par la DGS et dans certaines structures du SSN mais, d'une manière générale, elles ne sont pas suffisamment analysées. La majorité des utilisateurs a besoin de données analysées.

Les structures productrices de données statistiques devront produire des documents d'analyse ou tableaux de bord et les enquêtes et recensements devront faire l'objet de publications thématiques.

La production statistique existante est insuffisamment diffusée aussi bien au niveau de la DGS que de la quasi-totalité des autres structures du SSN.

La diffusion par les TIC devra de plus en plus être privilégiée par rapport à la diffusion sur support papier. Les moyens de diffusion des publications et des données sont nombreux et peuvent être utilisés conjointement : (i) site Web de la structure productrice ; (ii) site Web du ministère de tutelle de la structure ; (iii) site Web de l'INSTAT GABON ; (iv) envoi de messages groupés ; (v) utilisation des réseaux sociaux ; (vi) archive documentaire numérique ; (vii) médias ; etc.

La mise à jour régulière des sites Web et l'accès privilégié à accorder au module statistique sont aussi des défis importants pour une meilleure accessibilité des données statistiques.

3.2.7 Relever le défi de la promotion de la culture statistique

La culture statistique est encore insuffisante.

Des formations des utilisateurs des données statistiques devront être réalisées par grands domaines et diversifiées par type d'utilisateurs.

Les actions de communication devront être intensifiées à l'occasion des opérations statistiques d'envergure et de la parution de nouvelles publications et des journées africaines de la statistique et des portes ouvertes.

3.2.8 Relever le défi de la valorisation, l'archivage et la sécurité des données

La production des données statistiques a pour objectif principal son utilisation à bon escient.

Le défi à relever est donc une plus grande valorisation des données notamment par une plus grande utilisation des statistiques par tous les types d'utilisateurs potentiels.

L'archivage et la sécurisation des données sont très insuffisants et les risques sont importants de perdre définitivement les données d'opérations statistiques, notamment celles de recensements et d'enquêtes d'envergure anciennes. Elles sont pourtant indispensables pour des analyses temporelles.

L'archivage doit être amélioré, en utilisant les nombreux outils existants, afin d'assurer sur le long terme une accessibilité à l'ensemble des statistiques produites.

La protection des bases des données doit aussi être améliorée pour prévenir les atteintes à la protection des données et les incidents de sécurité.

4. MISSION ET VISION DU SSN

4.1 Mission du SSN

Le Gouvernement a promulgué la loi n°016/2022 du 6 septembre 2022 qui modifie et complète les dispositions de la loi n°15/2014 du 07 janvier 2015 portant institution et organisation du Système statistique national.

Cette nouvelle loi statistique définit la mission du Système statistique national :

« Le Système statistique national a pour objet de définir et de mettre en œuvre la politique nationale de collecte, de traitement, d'analyse, de production, de diffusion et d'archivage des statistiques ».

4.2 Vision du SSN

La vision globale du SSN de la SNDS 2011-2015 est maintenue :

« Un système d'information de qualité, opérationnel, répondant aux besoins diversifiés de production, de régulation et de transformation de la société gabonaise en construction conformément à la vision nationale à l'horizon 2025 ».

Une nouvelle vision pourra être définie dans la prochaine SNDS, arrimée au nouveau référentiel national de développement.

5. LOGIQUE D'INTERVENTION

5.1 Axes stratégiques

L'objectif général de la SNDS 2023-2025 est de concrétiser la vision proposée.

La politique nationale de collecte, de traitement, d'analyse, de production, de diffusion et d'archivage des statistiques doit répondre aux besoins diversifiés de production, de régulation et de transformation de la société gabonaise.

La stratégie mise en place pour atteindre cet objectif ainsi que les objectifs opérationnels est déclinée dans les quatre axes stratégiques suivants :

- Axe stratégique 1 : Renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel ;
- Axe stratégique 2 : Renforcement des capacités humaines, matérielles et financières ;
- Axe stratégique 3 : Développement de la production statistique et de l'analyse des données ;
- Axe stratégique 4 : Développement de la diffusion et de l'utilisation des données.

5.1.1 Axe stratégique 1 : Renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel

Cet axe stratégique répond au premier défi identifié lors du diagnostic du SSN, celui de son organisation.

La nouvelle loi statistique devra être appliquée après l'adoption de ses textes d'application, notamment pour ce qui concerne l'organisation et le fonctionnement du Conseil national de la statistique et du Fonds spécial pour les statistiques.

Au niveau de l'INSTAT GABON, le basculement DGS-INSTAT GABON doit être une priorité de l'application des nouveaux textes.

Au niveau des structures sectorielles, l'organisation de la statistique au sein de chaque ministère devra être améliorée et une réflexion doit être menée au niveau global de l'organisation statistique sectorielle.

La coordination statistique sera améliorée avec la mise en place d'une structure dédiée, le SP-CNS, dont le rôle sera essentiellement de coordonner l'ensemble du SSN.

La coopération statistique devra s'amplifier aux niveaux national et international pour être bénéfique à tous par une grande implication de l'INSTAT GABON.

5.1.2 Axe stratégique 2 : Renforcement des capacités humaines, matérielles et financières

Cet axe stratégique répond à trois défis identifiés lors du diagnostic du SSN : (i) la pérennisation du financement du SSN ; (ii) la gestion des ressources humaines, matérielles et financières ; (iii) la formation initiale et continue des personnels statisticiens.

Les effectifs des cadres supérieurs statisticiens sont insuffisants à l'INSTAT GABON et dans la quasi-totalité des structures sectorielles. La durée de la SNDS 2023-2025 ne permettra pas d'y remédier mais la priorité devra être mise sur cet aspect fondamental au niveau de la formation.

La formation diplômante en statistique et démographie doit être une priorité pour augmenter de manière significative les effectifs de cadres supérieurs dans l'ensemble du SSN.

La formation continue du personnel du SSN, tant statisticien que non-statisticien, est une nécessité dans un cadre organisé.

La gestion des ressources humaines statisticiennes pose problème entre l'INSTAT et les structures sectorielles. Des solutions sont à rechercher pour motiver l'ensemble du personnel statisticien du SSN.

Les conditions de travail de la quasi-totalité des structures du SSN doivent être améliorées tant au niveau des locaux, des équipements informatiques adaptés aux nouvelles technologies et de la logistique nécessaire à la collecte des données.

5.1.3 Axe stratégique 3 : Développement de la production statistique et de l'analyse des données

Cet axe stratégique répond à deux défis identifiés lors du diagnostic du SSN, à savoir la modernisation et l'adaptation de la production statistique à la demande, ainsi que le renforcement de l'analyse et la qualité des données diffusées.

Le SSN organise la plupart des opérations statistiques d'envergure, notamment les recensements de la population, les enquêtes démographiques et de santé, les enquêtes sur les conditions de vie des ménages et le recensement de l'agriculture. La production statistique administrative permanente est peu développée alors qu'elle devrait fournir les données indispensables au suivi régulier des politiques nationale et sectorielles de développement. Il est donc indispensable que les structures statistiques sectorielles mettent en place des systèmes d'information et produisent à minima des annuaires statistiques.

L'analyse des données est aussi très limitée dans son ensemble. Elle devra être intensifiée par l'analyse des bases de données existantes et de celles issues des nouvelles enquêtes et des statistiques administratives.

L'amélioration de la qualité des données passe par la généralisation de sa mesure et la conformité des concepts, définitions, nomenclatures et méthodologies utilisés aux standards internationaux. Elle passe aussi par l'utilisation généralisée d'outils basés sur les TIC.

5.1.4 Axe stratégique 4 : Développement de la diffusion et de l'utilisation des données

Cet axe stratégique répond à trois défis identifiés lors du diagnostic du SSN, à savoir : (i) le renforcement de l'analyse et de la diffusion des données ; (ii) la promotion de la culture statistique ; (iii) La valorisation, l'archivage et la sécurité des données.

La diffusion et l'utilisation des données sont les étapes indispensables consécutives à la production des statistiques. Ces étapes sont insuffisamment développées actuellement. Tous les canaux de diffusion des données sont à utiliser pour assurer que la production statistique soit plus largement utilisée.

En raison d'une culture statistique encore insuffisante, la formation à l'utilisation des statistiques doit être initiée et généralisée à l'ensemble des domaines statistiques.

L'archivage et la sécurisation des données doivent être améliorés afin d'assurer sur le long terme une accessibilité à l'ensemble des statistiques produites.

Les actions de communication doivent être étendues à l'ensemble des opérations statistiques, enquêtes et statistiques administratives, notamment lors de la disponibilité officielle des données.

5.2 Objectifs opérationnels et résultats attendus

Les objectifs opérationnels (OO) sont définis par axe stratégique et les résultats attendus (RA) par objectif opérationnel.

5.2.1 Axe stratégique 1 : Renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel

Objectif opérationnel 1.1 : Opérationnaliser la loi statistique et les autres textes législatifs et réglementaires

RA 1.1.1 : Les textes d'application sont disponibles

RA 1.1.2 : Les textes d'application sont adoptés

RA 1.1.3 : La loi et les textes d'application sont vulgarisés

RA 1.1.4 : Le CNS et l'INSTAT GABON sont fonctionnels

RA 1.1.5 : Les textes de création d'un centre de formation et de perfectionnement en statistique sont adoptés

RA 1.1.6 : L'organisation des structures statistiques sectorielles est améliorée avec la révision des textes réglementaires si nécessaire

Objectif opérationnel 1.2 : Renforcer la coordination statistique

RA 1.2.1 : Les SNDS sont élaborées et largement diffusées

- RA 1.2.2 : Les sessions du CNS et des commissions spécialisées sont organisées
- RA 1.2.3 : Des programmes et rapports statistique annuels sont élaborés
- RA 1.2.4 : Un projet de nouvelle organisation statistique sectorielle est disponible
- RA 1.2.5 : Un programme d'appui de l'INSTAT GABON aux structures statistiques sectorielles existe et est opérationnel

Objectif opérationnel 1.3 : Renforcer la coopération statistique

- RA 1.3.1 : La circulation de l'information du SSN est renforcée
- RA 1.3.2 : Les structures du SSN sont associées au suivi des politiques nationale et sectorielles de développement
- RA 1.3.3 : La coopération avec les institutions internationales dans le domaine de la statistique est renforcée
- RA 1.3.4 : La coordination entre les PTF intervenant dans le domaine statistique est améliorée

5.2.2 Axe stratégique 2 : Renforcement des capacités humaines, matérielles et financières

Objectif opérationnel 2.1 : Renforcer la formation initiale et continue du personnel du SSN

- RA 2.1.1 : Les besoins du SSN en renforcement des ressources humaines sont évalués
- RA 2.1.2 : La formation initiale des cadres statisticiens supérieurs et moyens est accélérée
- RA 2.1.3 : La formation continue du personnel statisticien et non statisticien est régulièrement renforcée

Objectif opérationnel 2.2 : Améliorer la gestion des ressources humaines du SSN

- RA 2.2.1 : Une réflexion sur la gestion centralisée du personnel du SSN est menée
- RA 2.2.2 : Le nouveau statut du personnel de l'INSTAT GABON est mis en œuvre
- RA 2.2.3 : Un plan de carrière du personnel statisticien et démographe du SSN est élaboré
- RA 2.2.4 : Du personnel est affecté aux activités statistiques

Objectif opérationnel 2.3 : Améliorer le cadre de travail du SSN

- RA 2.3.1 : Les structures du SSN disposent progressivement de locaux aux normes et adaptés au personnel en charge des activités statistiques
- RA 2.3.2 : Les structures du SSN disposent progressivement de la logistique nécessaire (équipements informatiques et logiciels, moyens roulants) pour moderniser la production statistique

Objectif opérationnel 2.4 : Garantir le financement des activités du SSN

- RA 2.4.1 : Les activités statistiques courantes des ministères sectoriels bénéficient d'un financement
- RA 2.4.2 : Les textes pour le Fonds spécial pour la statistique sont adoptés
- RA 2.4.3 : La recherche de financement des activités statistiques d'envergure auprès des PTF est renforcée

5.2.3 Axe stratégique 3 : Développement de la production statistique et de l'analyse des données

Objectif opérationnel 3.1 : Réaliser les recensements et les opérations statistiques d'envergure

- RA 3.1.1 : Le RGPL 2023 est réalisé et les analyses thématiques sont disponibles
- RA 3.1.2 : Les résultats des autres opérations statistiques d'envergure en cours sont disponibles
- RA 3.1.3 : De nouvelles opérations statistiques d'envergure sont réalisées

Objectif opérationnel 3.2 : Améliorer la production statistique courante de l'INSTAT GABON

- RA 3.2.1 : Les comptes nationaux sous le SCN 2008 sont produits
- RA 3.2.2 : Les indicateurs statistiques économiques et sociaux sont produits
- RA 3.2.3 : Des publications statistiques annuelles et infraannuelles sont disponibles
- RA 3.2.4 : Des enquêtes statistiques ponctuelles sont réalisées par l'INSTAT GABON
- RA 3.2.5 : De nouveaux outils statistiques et méthodes de collecte sont mis en place

Objectif opérationnel 3.3 : Améliorer la production statistique sectorielle

RA 3.3.1 : Les structures statistiques sectorielles mettent en place des systèmes d'information si nécessaire

RA 3.3.2 : Les outils de collecte des statistiques administratives basés sur les TIC sont utilisés

RA 3.3.3 : Les structures statistiques sectorielles produisent des annuaires statistiques

RA 3.3.4 : D'autres publications statistiques sont produites par les structures statistiques sectorielles

RA 3.3.5 : Des enquêtes statistiques ponctuelles sont réalisées par les structures sectorielles

Objectif opérationnel 3.4 : Produire les indicateurs pour le suivi des politiques nationale et sectorielles et les engagements internationaux

RA 3.4.1 : Les indicateurs des politiques nationale et sectorielles sont définis avec les structures du SSN

RA 3.4.2 : Les métadonnées des indicateurs des politiques nationale et sectorielles, et des engagements internationaux sont disponibles

RA 3.4.3 : Les indicateurs des politiques nationale et sectorielles et des engagements internationaux sont disponibles dans les délais

Objectif opérationnel 3.5 : Renforcer l'analyse des données produites

RA 3.5.1 : Des analyses des données sont réalisées à partir des thématiques identifiées dans les bases de données existantes

RA 3.5.2 : Des tableaux de bord ou documents d'analyse sont produits par l'INSTAT GABON

RA 3.5.3 : Des tableaux de bord ou documents d'analyse sont produits par les structures statistiques sectorielles

Objectif opérationnel 3.6 : Améliorer la qualité des données produites

RA 3.6.1 : La démarche qualité est mise en œuvre dans les structures du SSN

RA 3.6.2 : Des rapports qualité sont produits pour les opérations statistiques d'envergure et les statistiques courantes

RA 3.6.3 : Des concepts, normes et nomenclatures sont adoptés et mis en œuvre

5.2.4 Axe stratégique 4 : Développement de la diffusion et de l'utilisation des données

Objectif opérationnel 4.1 : Faciliter l'accès aux données

RA 4.1.1 : Une politique de diffusion du SSN est élaborée et adoptée

RA 4.1.2 : La diffusion des données et des publications est diversifiée selon plusieurs canaux (support papier, support électronique et surtout site web)

RA 4.1.3 : L'accessibilité des données et des publications est facilitée à partir d'outils et de bases de données en ligne

Objectif opérationnel 4.2 : Promouvoir l'utilisation des statistiques et la culture statistique

RA 4.2.1 : Des formations à l'utilisation des données sont organisées pour différents types d'utilisateurs

RA 4.2.2 : Des policy briefs sont rédigés pour les décideurs

RA 4.2.3 : Les échanges entre producteurs et utilisateurs de données statistiques sont systématisés

Objectif opérationnel 4.3 : Améliorer l'archivage et la sécurité des données

RA 4.3.1 : Une stratégie d'archivage et de sécurisation des données est élaborée et adoptée

RA 4.3.2 : Les données et les publications sont archivées et sécurisées

Objectif opérationnel 4.4 : Améliorer la communication

RA 4.4.1 : Une stratégie de communication du SSN est élaborée, adoptée et mise en œuvre

RA 4.4.2 : Un catalogue de publications du SSN est élaboré et diffusé

RA 4.4.3 : Les médias sont systématiquement informés du démarrage des opérations statistiques d'envergure et de la disponibilité de nouvelles publications

RA 4.4.4 : Les journées africaines de la statistique sont célébrées et des journées portes ouvertes sont organisées

RA 4.4.5 : Des actions de communication sont menées

5.3 Cadre logique

Le cadre logique (annexe 1) présente les résultats attendus de la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025.

Il présente aux niveaux de l'impact, des effets et des résultats attendus, les indicateurs de performance avec leurs valeurs de références et leurs cibles en 2025 ainsi que les hypothèses retenues.

5.4 Plan d'actions 2023-2025

Le plan d'actions (annexe 2) liste les activités à accomplir durant la période de la SNDS 2023-2025 pour atteindre les résultats attendus de chaque objectif opérationnel.

Le plan d'actions, présenté par axe stratégique, objectif opérationnel et résultat attendu, comporte les éléments suivants :

- Intitulé de l'activité ;
- Structure responsable ;
- Périodicité (mois, trimestre, semestre, année, ponctuelle) ;
- Modalités d'exécution (exécution totalement interne, assistance technique national, assistance technique externe) ;
- Budgets 2023, 2024, 2025 par source de financement (Etat, Partenaire technique et financier, A rechercher, Total).

Le plan d'actions détaillé est en annexe 2 et les principales actions programmées sont évoquées ci-après par axe stratégique.

5.4.1 Principales actions de l'axe stratégique 1 « Renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel »

Les principales actions de cet axe concernent l'opérationnalisation de la nouvelle loi statistique. Les textes d'application devront être adoptés et mis en œuvre. Ils concernent l'INSTAT GABON mais aussi le Système statistique national dans son ensemble, le Conseil national de la statistique et le Fonds spécial pour les statistiques.

Des réflexions seront également menées sur l'organisation statistique ministérielle dans son ensemble. La plupart des services statistiques sectoriels devront aussi améliorer leur organisation administrative en révisant, pour certains leurs textes réglementaires.

Le renforcement de la coordination statistique passe notamment par la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 avec un appui conséquent de l'INSTAT GABON aux structures statistiques sectorielles. Après la large diffusion de la présente SNDS, le suivi devra être mis en œuvre avec notamment l'élaboration de programmes et de rapports statistiques annuels. L'élaboration de la prochaine SNDS devra être réalisée en 2025 dans de meilleures conditions que la présente.

Pour renforcer la coopération statistique, les activités programmées concernent principalement : (i) la signature de partenariats entre structures du SSN ; (ii) une meilleure intégration des structures dans les dispositifs de suivi des politiques nationale et sectorielles de développement ; (iii) la coordination des PTF intervenant dans le domaine statistique.

5.4.2 Principales actions de l'axe stratégique 2 « Renforcement des capacités humaines, matérielles et financières »

Le nombre insuffisant de cadres statisticiens ou formés en statistique dans le SSN, notamment au niveau des structures statistiques sectorielles, impose de nombreuses activités. Cela implique la formation diplômante, la formation continue et le recrutement de personnel.

La formation classique dans les ESA doit être renforcée mais aussi des formations de cohortes d'étudiants sont programmées. Les structures statistiques sectorielles ont aussi programmé de

nombreuses actions de formation, principalement en statistique de base, pour leur personnel non-statisticien dans le cadre de la formation continue.

Les activités programmées pour l'amélioration de la gestion des ressources humaines concernent prioritairement l'affectation de personnel pour les activités statistiques et la mise en œuvre du statut du personnel de l'INSTAT GABON. Une étude est également programmée pour la mise en place d'une gestion centralisée du personnel statisticien.

De nombreuses activités sont programmées pour améliorer le cadre de travail des structures du SSN. Les locaux de l'INSTAT GABON doivent être notamment réaménagés. La quasi-totalité des structures statistiques sectorielles a programmé de se doter en équipements informatiques, logiciels, mobilier de bureau et moyens roulants.

Des activités ont été programmées dans le plan d'actions pour garantir le financement des activités statistiques. Si les opérations statistiques d'envergure programmées sont généralement financées par l'Etat (RGPL 2023) ou les PTF (EDSGIV, RGE, etc.), les opérations statistiques courantes des sectorielles ne disposent que de très peu de financement. A cet effet, l'INSTAT GABON doit appuyer les services statistiques sectoriels à rédiger des plaidoyers pour créer une ligne budgétaire pour les activités statistiques courantes. Suite à la création du FSS, les textes pour son opérationnalisation doivent être rédigés. L'abondement de ce fonds permettra à moyen terme de financer l'ensemble des activités statistiques.

5.4.3 Principales actions de l'axe stratégique 3 « Développement de la production statistique et de l'analyse des données »

Cet axe stratégique contient le plus grand nombre d'activités programmées.

La principale opération statistique programmée de la période 2023-2025 est le RGPL 2023 dont la réalisation (cartographie, dénombrement, enquête post-censitaire, publication des résultats avec 21 analyses thématiques) s'étalera sur les années 2023 à 2025.

Plusieurs autres opérations statistiques d'envergure sont en cours ou programmées au cours de la période 2023-2025 :

- L'EDSGIII (publication et diffusion des résultats) ;
- Le RGE (publication et diffusion des résultats) ;
- Le RGA (publication et diffusion des résultats) ;
- Le RGEF ;
- L'EGEPIII ;
- L'EPVA ;
- L'EDSGIV ;
- Etc.

L'INSTAT GABON doit rattraper son retard dans la production des comptes nationaux annuels selon le Système de comptabilité nationale (SCN) 2008 et la production des comptes trimestriels. La production des indicateurs économiques conjoncturels sera poursuivie et même étendue à d'autres domaines.

La production statistique sectorielle, limitée actuellement, doit être considérablement augmentée avec la programmation de l'élaboration d'annuaires statistiques dans de nombreuses structures statistiques sectorielles. L'élaboration de bulletins statistiques infraannuels est également programmée par plusieurs structures ainsi que des enquêtes et recensements ponctuels dans des domaines très divers.

Plusieurs activités concernent le suivi des politiques nationale et sectorielles de développement ainsi que des agendas internationaux. Elles consistent en une plus grande implication des structures du SSN dans les dispositifs de suivi, notamment pour la définition des indicateurs et de leurs métadonnées, et la disponibilité des données.

L'analyse des données sera intensifiée durant la période, au niveau de l'INSTAT GABON et des structures statistiques sectorielles, avec l'élaboration de tableaux de bord et d'autres documents d'analyse des données.

La qualité des données est aussi priorisée avec l'élaboration du cadre national d'assurance qualité et la mise en œuvre de la démarche qualité à l'INSTAT GABON et dans les principales structures statistiques sectorielles.

5.4.4 Principales actions de l'axe stratégique 4 « Développement de la diffusion et de l'utilisation des données »

Les activités de cet axe concernent la diffusion, l'utilisation et la communication des données.

L'élaboration d'une politique de diffusion et d'une stratégie de communication pour l'ensemble du SSN est programmée.

L'ensemble des structures doivent diffuser non seulement toutes les publications produites sur support papier mais aussi, de manière systématique sur le site web de leur structure et celui de l'INSTAT GABON.

La promotion de l'utilisation des données et de la culture statistique est programmée par la mise en œuvre de formations à l'utilisation des données et à la rédaction de policy briefs (note de synthèse) ainsi que par des rencontres entre producteurs et utilisateurs de données statistiques.

Les activités de communication se concentrent sur l'élaboration de catalogues de publications, l'association des médias au démarrage des opérations statistiques d'envergure et lors de la disponibilité des publications statistiques. L'organisation des Journées africaines de la statistique sera poursuivie et les journées Portes ouvertes étendues à d'autres structures.

6. COUTS ET FINANCEMENT DE LA SNDS 2023-2025

Les informations sur les besoins et le plan de financement de la SNDS 2023-2025 proviennent des structures du SSN.

6.1 Besoins de financement de la SNDS 2023-2025

Le tableau 1 présente les coûts estimés de la SNDS 2023-2025 par axe stratégique et objectif opérationnel. Les coûts annuels de chaque action sont en annexe 2.

Tableau 1 : Besoins de financement de la SNDS 2023-2025 (en millions FCFA)

	2023	2024	2025	Total
AS 1 : Renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel	336,9	388,1	855,0	1 580,0
OO 1.1 : Opérationnaliser la loi statistique et les autres textes législatifs et réglementaires	119,9	167,0	182,0	468,9
OO 1.2 : Renforcer la coordination statistique	215,0	113,0	663,0	991,0
OO 1.3 : Renforcer la coopération statistique	2,0	108,1	10,0	120,1
AS 2 : Renforcement des ressources humaines, matérielles et financières	2 132,6	6 181,1	2 431,4	10 745,1
OO 2.1 : Renforcer la formation initiale et continue du personnel du SSN	379,9	2 251,8	1 540,5	4 172,2
OO 2.2 : Améliorer la gestion des ressources humaines du SSN	10,0	107,7	5,5	123,3
OO 2.3 : Améliorer le cadre de travail du SSN	1 742,7	3 492,6	486,3	5 721,6
OO 2.4 : Garantir le financement des activités du SSN	0	329,0	399,0	728,0
AS 3 : Développement de la production statistique et de l'analyse des données	7 325,9	20 364,0	7 631,3	35 321,2
OO 3.1 : Réaliser les recensements et les opérations statistiques d'envergure	4 967,7	12 514,9	964,9	18 447,5
OO 3.2 : Améliorer la production statistique courante de la DGS	1 371,8	1 463,8	1 143,8	3 979,4
OO 3.3 : Améliorer la production statistique sectorielle	815,4	4 870,1	4 909,1	10 594,6
OO 3.4 : Produire les indicateurs pour le suivi des politiques nationale et sectorielles et les engagements internationaux	0	950,0	0	950,0
OO 3.5 : Renforcer l'analyse des données produites	156,0	385,3	373,5	914,8
OO 3.6 : Améliorer la qualité des données produites	15,0	180,0	240,0	435,0
AS 4 : Développement de la diffusion et de l'utilisation des données	365,1	1 056,7	1 220,5	2 642,3
OO 4.1 : Faciliter l'accès aux données	156,9	821,7	905,5	1 884,1
OO 4.2 : Promouvoir l'utilisation des données et la culture statistique	0	70,0	120,0	190,0
OO 4.3 : Améliorer l'archivage et la sécurité des données	38,7	0	30,0	68,7
OO 4.4 : Améliorer la communication	169,5	165,0	165,0	499,5
Ensemble	10 160,5	27 989,9	12 138,2	50 288,6

Le coût estimé de la SNDS 2023-2025 s'élève à 50,289 milliards FCFA.

Le développement de la production statistique et de l'analyse des données absorbe une très grande partie du budget global (70,2%).

Le renforcement des capacités humaines, matérielles et financières nécessite 21,4% du budget global alors que le renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel et le développement de la diffusion et de l'utilisation des données, ont des parts respectives de 3,1% et 5,3% du budget.

Le budget de l'année 2024 est très élevé par rapport aux autres années. Il est ainsi de 28,0 milliards FCFA alors que ceux des années 2023 et 2025 sont respectivement de 10,2 milliards FCFA et 12,1 milliards FCFA. Cela est lié essentiellement à la réalisation du dénombrement du RGPL 2023.

6.2 Plan de financement de la SNDS 2023-2025

Le tableau 2 présente le plan de financement indicatif de la SNDS 2023-2025. Les structures du SSN ont identifié les sources de financement. Ces sources peuvent être effectives comme celles de l'État et du PDS ou à rechercher. Les ressources du PDS ont été classées en ressources de PTF.

Tableau 2 : Plan de financement de l'ensemble de la SNDS 2023-2025 par axe stratégique et source de financement (en millions FCFA)

	État	PTF	A rechercher	Total
AS 1 : Renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel	87	331	1 162	1 580
AS 2 : Renforcement des ressources humaines, matérielles et financières	1 531	2 218	6 996	10 745
AS 3 : Développement de la production statistique et de l'analyse des données	14 151	7 729	13 441	35 321
AS 4 : Développement de la diffusion et de l'utilisation des données	522	410	1 710	2 642
Ensemble	16 292	10 687	23 309	50 289

Tableau 3 : Plan de financement de la SNDS 2023-2025 par axe stratégique, source de financement et année (en millions FCFA)

Axes stratégiques	État			PTF			À rechercher		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
AS 1 : Renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel	2	77	8	325	0	6	10	311	841
AS 2 : Renforcement des ressources humaines, matérielles et financières	9	1 035	488	2 083	129	6	41	5 017	1 938
AS 3 : Développement de la production statistique et de l'analyse des données	518	12 048	1 585	6 528	888	313	280	7 428	5 733
AS 4 : Développement de la diffusion et de l'utilisation des données	29	189	304	272	77	62	64	791	855
Ensemble	558	13 349	2 385	9 208	1 093	386	395	13 548	9 367

La mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 nécessite la mobilisation de 50,3 milliards FCFA, répartis comme suit :

- Ressources de l'Etat : 16,3 milliards FCFA (32,4%) ;
- Contribution des PTF : 10,7 milliards FCFA (21,3%) ;
- Ressources à rechercher : 23,3 milliards FCFA (46,4%).

La part des fonds à rechercher est la plus importante avec 46,4% alors que l'Etat gabonais doit financer 32,4% de montant total. Il convient de noter que l'Etat va essentiellement financer la réalisation du RGPL 2023.

Toutes les sources de financement privilégient l'axe stratégique 3 « Développement de la production statistique et de l'analyse des données ». La part des financements à rechercher est cependant significativement plus importante pour l'axe stratégique 2 « Renforcement des ressources humaines, matérielles et financières ».

Tableau 4 : Plan de financement de la SNDS 2023-2025 par source de financement et année (en millions FCFA)

	2023	2024	2025	Total
Etat	557,60	13 349,11	2 384,91	16 291,62
Partenaires techniques et financiers	9 207,85	1 093,34	386,30	10 687,49
A rechercher	395,00	13 547,50	9 366,97	23 309,47
Ensemble	10 160,45	27 989,95	12 138,18	50 288,58

Les besoins de financement sont adressés prioritairement aux PTF en 2023 (90,6% de l'ensemble de l'année), à l'Etat en 2024 (47,7% de l'ensemble de l'année) et sont à rechercher en 2025 (77,2% de l'ensemble de l'année). Les raisons en sont l'important financement du Projet de développement des statistiques en 2023, le financement du RGPL 2023 par l'Etat en 2024 et les incertitudes pour l'année 2025.

6.3 Mécanisme et stratégie de mobilisation des ressources financières

Le financement de la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 est à rechercher auprès de l'État et des partenaires techniques et financiers.

La mobilisation des ressources financières doit être différenciée selon les axes stratégiques et le type d'activités :

- Activités de renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel : le financement doit être essentiellement mobilisé auprès de l'État ;
- Activités de renforcement des capacités humaines, matérielles, technologiques et financières : le financement doit être majoritairement national mais un recours auprès des PTF peut s'avérer nécessaire ;
- Activités de développement de la production statistique :
 - Activités statistiques courantes des structures statistiques sectorielles : des crédits suffisants devront être inscrits au budget des ministères de tutelle,
 - Activités statistiques courantes de l'INSTAT GABON : des crédits suffisants devront être inscrits au niveau des dotations budgétaires et de la subvention de l'État à l'INSTAT GABON,
 - Opérations statistiques d'envergure : l'État devra assurer une part du financement mais un recours aux PTF sera encore nécessaire pour cette SNDS,
 - Autres opérations statistiques ponctuelles (enquêtes spécifiques) : le financement doit être essentiellement mobilisé auprès de l'État mais aussi de certains PTF particulièrement intéressés par certains domaines ;
- Activités de développement de l'analyse, de la diffusion et de l'utilisation des données : le financement doit être essentiellement mobilisé auprès de l'État.

La stratégie de mobilisation des financements extérieurs doit prendre en compte les principaux points suivants :

- Le financement du RGPL 2023 par le budget national ;
- L'exécution en cours du Projet de développement des statistiques jusqu'à fin 2023 ;
- La quasi-absence de financement des activités statistiques des structures sectorielles ;
- La création du FSS ;
- La nécessaire mobilisation à temps des ressources.

Les actions suivantes pourront aider à la mobilisation de financement :

- Une large diffusion de la SNDS 2023-2025 ;
- La rédaction et la diffusion d'un plaidoyer pour le financement des activités statistiques en général ;
- La rédaction de plaidoyers pour le financement des activités statistiques dans chaque département ministériel ;
- La rédaction de documents de projets pour chaque activité des départements ministériels, avec l'appui éventuel de l'INSTAT GABON.

L'abondement du FSS se fera au profit du SSN par le moyen de taxes, de subventions et par le recours aux PTF sous forme d'appui budgétaire ou d'appui ciblé.

7. MISE EN ŒUVRE, SUIVI-EVALUATION, RISQUES ET HYPOTHESES

7.1 Mise en œuvre de la SNDS 2023-2025

Le cadre de mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 conditionne sa réussite. Ce cadre implique l'INSTAT GABON, en tant qu'organe central du SSN, et les services statistiques sectoriels. Le SP-CNS devra en assurer la coordination.

Il est donc important de rappeler les principes directeurs et les rôles de chaque acteur impliqué dans la mise en œuvre ainsi que les mécanismes de suivi et d'évaluation.

7.1.1 Principes directeurs de la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025

La responsabilité de la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 et la réussite du processus incombent à l'ensemble des acteurs du SSN. Celles-ci seront régies par les principes directeurs suivants :

- **Principe de la subsidiarité** : les activités du programme sont réalisées au niveau le plus optimal par les acteurs du SSN et la coordination incombe au SP-CNS ;
- **Principe de codécision** : les décisions sur le contenu des programmes statistiques annuels sont préparées par les structures sectorielles mais approuvées par le SP-CNS ;
- **Principe de flexibilité** : le programme d'activités sera glissant et tout nouveau besoin peut être pris en compte dans le respect des mécanismes mis en place ;
- **Principe de transparence** : un rapport d'activités sera élaboré chaque année par le SP-CNS ;
- **Principe d'équité** : les dimensions centrales et sectorielles sont prises en compte dans tout le processus de mise en œuvre de la SNDS 2023-2025.

7.1.2 Dispositif institutionnel de mise en œuvre de la SNDS 2023-2025

Pour éviter les contreperformances du passé notamment sur la production, la diffusion et le cadre institutionnel ayant entraîné le faible taux d'exécution (24%) de la SNDS 2011-2015, la phase de mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 devra mériter une attention particulière. C'est elle qui permettra d'assurer le management et la réalisation du plan d'actions élaboré. Durant toute la période d'exécution, elle demeurera une activité permanente qui implique toutes les parties prenantes.

Toutes les composantes du SSN sont concernées par la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025. La démarche participative, utilisée lors du processus d'élaboration, sera également en vigueur pour sa mise en œuvre. Cette approche participative sera un premier gage de la qualité de l'exécution des programmes d'actions de la SNDS 2023-2025.

La mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 s'étalera sur la période 2023 à 2025. Elle se fera dans un contexte socio-politique incertain.

Comme il s'agit d'une SNDS intérimaire, les espoirs reposent principalement sur l'aboutissement des réformes institutionnelles entamées depuis quelques années, avec notamment l'adoption des textes d'application de la Loi statistique n° 016/2022 du 06 septembre 2022. La transformation de l'actuelle DGS en INSTAT GABON et la création d'un CNS figurent parmi les principaux objectifs visés.

Le dispositif institutionnel pour la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 comprend le CNS, le SP-CNS, l'INSTAT GABON et les services statistiques sectoriels.

Leurs missions sont déclinées ainsi qu'il suit :

- **L'INSTAT GABON et les services statistiques sectoriels** seront responsables directement des activités qui leur sont assignées ;
- **Le SP-CNS** sera responsable du suivi et de l'évaluation de l'exécution des activités statistiques notamment par l'élaboration des programmes statistiques nationaux annuels (PSNA) et rapports statistiques nationaux annuels (RSNA) ;
- **Le CNS** validera les PSNA et les RSNA qui seront ensuite examinés et adoptés en Conseil des Ministres.

7.2 Suivi-évaluation de la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025

7.2.1 Cadre de suivi-évaluation

Pour une mise en œuvre efficace de la SNDS 2023-2025, il est nécessaire de s'appuyer sur un dispositif de suivi-évaluation performant. La mise en œuvre du plan d'actions sera régie par une programmation glissante qui permettra de faire le point sur l'état d'exécution des activités prévues chaque année.

Le suivi des indicateurs définis dans le cadre logique (voir annexe 1) permettra d'avoir une vue synoptique de l'exécution de la SNDS 2023-2025.

7.2.2 Outils de suivi et d'évaluation

Le suivi et l'évaluation de la SNDS 2023-2025 seront assurés par le SP-CNS. Celui-ci aura comme outils de travail :

Le programme statistique national annuel du SSN

Chaque année, l'INSTAT GABON et les structures statistiques sectorielles élaborent leurs programmes d'activités pour l'année n+1. Le SP-CNS en fera une compilation qui deviendra le PSNA du SSN. Le PSNA aura pour base le plan d'actions de l'année concernée de la SNDS 2023-2025. Certaines actions pourront être retirées et d'autres actions pourront être ajoutées.

Le rapport statistique national annuel du SSN

Le RSNA décrit la mise en œuvre du PSNA de l'année concernée. Chaque structure du SSN élaborera son rapport d'activités sur la base des activités programmées. Ces rapports seront compilés par le SP-CNS en un seul rapport de mise en œuvre du SSN. Pour l'année 2023, le RSNA pourra se baser exclusivement sur les activités programmées dans le plan d'actions de la SNDS 2023-2025.

Le rapport d'évaluation finale de la SNDS 2023-2025

Une évaluation interne suivi d'un rapport et une évaluation externe qui sera réalisée en 2026 par des experts nationaux et d'institutions internationales.

7.3 Risques

Une identification des risques encourus et leur impact éventuel sur les résultats de la SNDS 2023-2025 est nécessaire pour une bonne planification des actions envisagées. Il s'agit d'identifier les facteurs potentiels négatifs sur les mécanismes de mise en œuvre de la SNDS 2023-2025. Ces facteurs potentiels sont liés : à une faible appropriation de la SNDS 2023-2025 par le Gouvernement, aux moyens financiers, à la prise en compte des besoins des utilisateurs, à l'instabilité du cadre réglementaire.

La mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 pourrait donc être entravée par les risques suivants :

- Le démarrage tardif du projet HISWACA ;
- La non-disponibilité des moyens financiers des PTF après la fin du PDS ;
- L'insuffisance qualitative et quantitative en ressources humaines, notamment pour l'animation des services statistiques sectoriels ;
- L'insuffisance de financement des activités statistiques des structures statistiques sectorielles ;
- La persistance de la lourdeur des procédures administratives pour le démarrage des activités statistiques ;
- L'opérationnalisation tardive du SP-CNS en charge du suivi et de l'évaluation de la SNDS 2023-2025 ;
- L'insuffisance de la coopération entre l'INSTAT GABON et les services statistiques sectoriels ;
- L'instabilité institutionnelle qui pourrait surgir durant la période.

Les stratégies de gestion des risques ci-dessous sont proposées pour augmenter les chances de réussite de la SNDS 2023-2025 :

- Par rapport à la non-disponibilité des moyens financiers entre la fin du PDS et le démarrage du projet HISWACA, des actions de recherche et mobilisation de ressources seront engagées auprès de l'Etat et des PTF ;
- Par rapport à l'insuffisance qualitative et quantitative en ressources humaines, notamment pour l'animation des services statistiques sectoriels, il sera prévu un accompagnement et des partenariats assurés par l'INSTAT GABON, appui technique et financier externe ;
- Par rapport à l'insuffisance de financement des activités statistiques des structures sectorielles, des activités de plaidoyer auprès de l'Etat seront organisées avec l'appui de l'INSTAT GABON ;
- Par rapport à l'insuffisance de la coopération entre l'INSTAT GABON et les services statistiques sectoriels, la promulgation et la mise en œuvre des textes d'application de la nouvelle loi statistique devra y remédier ;
- Par rapport à l'opérationnalisation tardive du SP-CNS en charge du suivi et de l'évaluation de la SNDS 2023-2025, il sera nécessaire que l'INSTAT GABON assure ces activités.

7.4 Conditions de réussite

La première condition pour la réussite de la SNDS 2023-2025 est la disponibilité à temps des ressources financières. D'autres conditions de réussite sont énumérées ci-après :

- L'appropriation de la SNDS 2023-2025 par l'ensemble des structures du SSN et des autorités nationales ;
- La poursuite et l'intensification de l'engagement de l'Etat à appuyer financièrement le SSN et à promouvoir le développement de la statistique publique ;
- L'appui des PTF pour la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 ;
- La mobilisation des personnels du SSN pour l'atteinte des objectifs de la SNDS 2023-2025 ;
- Le bon fonctionnement de la coordination statistique, notamment par l'opérationnalisation des services statistiques sectoriels.

8. CONCLUSION

La SNDS 2023-2025, la deuxième du Gabon, constitue le cadre d'intervention en matière statistique. Elle a été élaborée à l'issue d'un processus participatif en suivant les normes communément admises mais dans un court laps de temps.

Le diagnostic du SSN a permis de lister les défis à relever pour la période 2023-2025 : (i) la coordination du SSN ; (ii) la pérennisation du financement du SSN ; (iii) la gestion des ressources humaines, matérielles et financières ; (iv) la formation initiale et continue des personnels statisticiens et non-statisticiens ; (v) la modernisation et l'adaptation de la production statistique à la demande ; (vi) le renforcement de l'analyse et de la diffusion des données ; (vii) la promotion de la culture statistique ; (viii) la valorisation, l'archivage et la sécurité des données.

Suite à la validation des orientations stratégiques (axes stratégiques, objectifs opérationnels et résultats attendus), les structures du SSN ont élaboré le plan d'actions pour la période 2023-2025. 533 actions ont été définies nécessitant un budget estimé à 44,9 milliards FCFA dont 33,9% à la charge de l'État, 23,5 % à la charge des PTF et 42,6% à rechercher.

Les actions concernent essentiellement la production statistique, la diffusion des données, le renforcement des capacités humaines, matérielles et financières et le cadre législatif, institutionnel et organisationnel.

Nonobstant le contexte socio-politique, la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025 nécessite un engagement de tous les acteurs du SSN et surtout un renforcement des capacités en ressources humaines, matérielles et financières.

L'engagement du Gouvernement est primordial et devra se traduire par davantage de ressources pour prendre en charge progressivement l'ensemble des activités statistiques courantes et participer au financement des opérations de grande envergure en plus du RGPL 2023. L'appui des PTF, déjà obtenu de la Banque mondiale, devra encore être recherché pour permettre la mise en œuvre de l'ensemble des actions programmées dans la SNDS 2023-2025.

La présente SNDS est ambitieuse mais sa mise en œuvre permettra des avancées significatives pour le développement de la statistique au Gabon.

9. ANNEXES

Annexe 1 : CADRE LOGIQUE DE LA SNDS 2023-2025

Chaîne des résultats	Indicateurs de performance	Situation 2022	Cible 2025	Sources de vérification	Hypothèses
Impact La politique nationale de collecte, de traitement, d'analyse, de production, de diffusion et d'archivage des statistiques répond aux besoins diversifiés de production, de régulation et de transformation de la société gabonaise	Taux de satisfaction global des utilisateurs	75.6% (2023)	80%	Enquête satisfaction	- Stabilité socio-politique - Financement disponible - Capacités des ressources humaines
	Indice global de la capacité statistique	40 (2020)	45	Site mondiale Banque	
Effet 1 : Le cadre législatif, institutionnel et organisationnel est renforcé	Textes d'application de la loi statistique adoptés	Non	Oui	Journal officiel	- Volonté politique - Application des textes - Adhésion des acteurs
	Nombre de DCSE opérationnelles	4	10	Evaluation SNDS II	
Effet 2 : Les ressources humaines, matérielles et financières sont renforcées	Nombre de cadres supérieurs statisticiens et démographes à l'INSTAT GABON	58 (2023)	70	Rapport activités INSTAT GABON	- Volonté politique - Financement national disponible - Financement PTF disponible
	Nombre de Ministères avec une ligne budgétaire pour les opérations statistiques	4	10	Budget Etat	
Effet 3 : La production statistique et l'analyse des données sont développées	Nombre de résultats d'opérations statistiques d'envergure disponibles	2	6 (SNDS II)	Evaluation SNDS II	- Financement national disponible - Financement PTF disponible - Capacité des ressources humaines - Motivation du personnel
	Nombre de structures ayant produit un annuaire statistique sectoriel	2	10 (SNDS II)	Evaluation SNDS II	
Effet 4 : La diffusion et l'utilisation des données sont développées	Nombre de publications sur le site de l'INSTAT GABON	53	300	Site INSTAT GABON	- Capacité des ressources humaines - Motivation du personnel
	Nombre d'annuaires statistiques sectoriels accessibles sur le net	1	10	Sites INSTAT GABON et structures SSN	

Chaine des résultats	Indicateurs de performance	Situation 2022	Cible 2025	Sources de vérification	Hypothèses
Axe stratégique 1 : Renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel					
<u>Objectif opérationnel 1.1 : Opérationnaliser la loi statistique et les autres textes législatifs et réglementaires</u>					
RA 1.1.1 : Les textes d'application sont disponibles	Nombre de décrets rédigés	0	4	RSNA	- Volonté politique - Application des textes - Dynamisme du SP-CNS
RA 1.1.2 : Les textes d'application sont adoptés	Nombres de décrets adoptés	0	4	Journal officiel	
RA 1.1.3 : La loi et les textes d'application sont vulgarisés	Nombre d'ateliers de vulgarisation organisés	0	11 (SNDSII)	RSNA	
	Accessibilité des textes sur le site de l'INSTAT GABON	Non	Oui	Site de l'INSTAT GABON	
RA 1.1.4 : Le CNS et l'INSTAT GABON sont fonctionnels	Nombre de sessions du CA de l'INSTAT GABON	0	2 (SNDSII)	Rapports de session	
	Nombre de visas statistiques accordés	0	3 (SNDSII)	RSNA	
RA 1.1.5 : Les textes de création d'un centre de formation et de perfectionnement en statistique sont adoptés	Adoption des textes de création du centre de formation et de perfectionnement en statistique	Non	Oui	Journal officiel	
RA 1.1.6 : L'organisation des structures statistiques sectorielles est améliorée avec la révision des textes réglementaires si nécessaire	Nombre de structures ayant revu leurs textes réglementaires	Nd	10 (SNDSII)	Evaluation SNDS II	
<u>Objectif opérationnel 1.2 : Renforcer la coordination statistique</u>					
RA 1.2.1 : Les SNDS sont élaborées et largement diffusées	Nombre d'exemplaires de la SNDS 2023-2025 imprimés	0	500	RSNA	- Volonté politique - Dynamisme du SP-CNS - Adhésion des acteurs - Motivation du personnel du SSN
	Accessibilité de la SNDS 2023-2025 sur le site de l'INSTAT GABON	Non	Oui	Site de l'INSTAT GABON	
	Elaboration de la SNDS 2026-2030	Non	Oui	Site de l'INSTAT GABON	
RA 1.2.2 : Les sessions du CNS et des comités du CNS sont organisées	Nombre de sessions du CNS organisées	0	2 (SNDSII)	Rapports de session	
RA 1.2.3 : Des programmes et rapports statistique annuels sont élaborés	Nombre de programmes statistiques nationaux disponibles	0	1 (SNDSII)	Programme statistique national	
	Nombre de rapports statistiques nationaux disponibles	0	2 (SNDSII)	RSNA	

Chaîne des résultats	Indicateurs de performance	Situation 2022	Cible 2025	Sources de vérification	Hypothèses
RA 1.2.4 : Un projet de nouvelle organisation sectorielle du SSN est disponible	Etude sur la nouvelle organisation statistique réalisée	Non	Oui	RSNA	
RA 1.2.5 : Un programme d'appui de l'INSTAT GABON aux structures statistiques sectorielles existe et est opérationnel	Programme d'appui de l'INSTAT GABON disponible	Non	Oui	RSNA	
	Nombre de structures appuyées par l'INSTAT GABON	3	10 (SNDSII)	RSNA	
<u>Objectif opérationnel 1.3 : Renforcer la coopération statistique</u>					
RA 1.3.1 : La circulation de l'information du SSN est renforcée	Mise en place du CNS	Non	Oui	RSNA	<ul style="list-style-type: none"> - Volonté politique - Volonté des PTF - Dynamisme du SP-CNS
RA 1.3.2 : Les structures du SSN sont associées au suivi des politiques nationale et sectorielles de développement	L'INSTAT GABON associé au suivi de la politique nationale	Oui	Oui	RSNA	
	Nombre de structures du SSN associées au suivi de la politique nationale	Nd	10	RSNA	
	Nombre de structures du SSN suivant leur politique sectorielle	Nd	10	RSNA	
RA 1.3.3 : La coopération avec les institutions internationales dans le domaine de la statistique est renforcée	Participation régulière de l'INSTAT GABON aux réunions internationales sur la statistique	Partiellement	Totalement	RSNA	
RA 1.3.4 : La coordination entre les PTF intervenant dans le domaine statistique est améliorée	Nombre de réunions de coordination entre les PTF tenues	0	2	RSNA	

Chaîne des résultats	Indicateurs de performance	Situation 2022	Cible 2025	Sources de vérification	Hypothèses
Axe stratégique 2 : Renforcement des capacités humaines, matérielles et financières					
<u>Objectif opérationnel 2.1 : Renforcer la formation initiale et continue du personnel du SSN</u>					
RA 2.1.1 : Les besoins du SSN en renforcement des ressources humaines sont évalués	Rapport de l'étude sur les besoins en ressources humaines du SSN disponible	Non	Oui	RSNA	- Volonté politique - Financement national disponible - Financement PTF disponible
RA 2.1.2 : La formation initiale des cadres statisticiens supérieurs et moyens est accélérée	Nombre de cadres supérieurs statisticiens et démographes nouvellement diplômés	1	6 (SNDSII)	RSNA	
	Nombre de cadres moyens statisticiens nouvellement diplômés	4	4 (SNDSII)	RSNA	
RA 2.1.3 : La formation du personnel statisticien et non statisticien est régulièrement renforcée	Nombre de sessions de formation organisées par l'INSTAT GABON	1	3 (SNDSII)	RSNA	
	Nombre d'agents des structures sectoriels formés par l'INSTAT GABON	6	180	RSNA	
<u>Objectif opérationnel 2.2 : Améliorer la gestion des ressources humaines du SSN</u>					
RA 2.2.1 : Une réflexion sur la gestion centralisée du personnel du SSN est menée	Rapport de l'étude sur la gestion centralisée disponible	Non	Oui	RSNA	- Volonté politique - Adhésion des parties prenantes - Financement national disponible
RA 2.2.2 : Le nouveau statut du personnel de l'INSTAT GABON est mis en œuvre	Nombre d'agents recrutés selon les nouvelles modalités	0	50	Rapport activités INSTAT GABON	
	Nombre d'agents évalués selon les nouvelles modalités	0	150	Rapport activités INSTAT GABON	
RA 2.2.3 : Un plan de carrière du personnel statisticien et démographe du SSN est élaboré	Plan de carrière du personnel statisticien et démographe disponible	Non	Oui	RSNA	
RA 2.2.4 : Du personnel est affecté aux activités statistiques	Nombre de structures ayant affecté du personnel aux activités statistiques	Nd	20	RSNA	
<u>Objectif opérationnel 2.3 : Améliorer le cadre de travail du SSN</u>					
RA 2.3.1 : Les structures du SSN disposent progressivement de locaux aux normes et adaptés au personnel en charge des activités statistiques	Locaux de l'INSTAT GABON réaménagés	Oui	Oui	Rapport activités INSTAT GABON	- Financement national disponible
	Nombre de structures du SSN avec locaux nouveaux ou réaménagés	Nd	10 (SNDSII)	RSNA	- Financement PTF disponible

Chaîne des résultats	Indicateurs de performance	Situation 2022	Cible 2025	Sources de vérification	Hypothèses
RA 2.3.2 : Les structures du SSN disposent progressivement de la logistique nécessaire (équipements informatiques et logiciels, moyens roulants) pour moderniser la production statistique	Nombre moyen d'ordinateurs par cadre des services statistiques sectoriels	0,8	1	- Rapport diagnostic - RSNA	
	Nombre de structures disposant d'une connexion internet	10	20	- Rapport diagnostic - RSNA	
	Nombre de structures sectorielles disposant de la technologie mobile pour la collecte des données	1	3	- Rapport diagnostic - RSNA	
	Nombre de structures sectorielles disposant d'au moins un véhicule pour la collecte des données	6	10	- Rapport diagnostic - RSNA	
Objectif opérationnel 2.4 : Garantir le financement des activités du SSN					
RA 2.4.1 : Les activités statistiques courantes des ministères sectoriels bénéficient d'un financement	Nombre de structures disposant d'une ligne budgétaire pour le financement des activités courantes	2	5	Loi des finances	- Volonté politique - Volonté des PTF
RA 2.4.2 : Les textes pour le Fonds spécial pour la statistique sont adoptés	Existence du décret portant organisation du FSS	Non	Oui	Journal officiel	
RA 2.4.3 : Le financement des activités statistiques d'envergure auprès des PTF est pérennisé	Les PTF sont disponibles pour le financement des activités statistiques	Oui	Oui	Accords de financements des PTF	
Axe stratégique 3 : Développement de la production statistique et de l'analyse des données					
Objectif opérationnel 3.1 : Réaliser les recensements et les opérations statistiques d'envergure					
RA 3.1.1 : Le RGPL 2023 est réalisé et les analyses thématiques sont disponibles	Résultats provisoires du RGPL 2023 disponibles	Non	Oui	Site web INSTAT GABON	- Financement national disponible - Financement PTF disponible
RA 3.1.2 : Les résultats des autres opérations statistiques d'envergure en cours sont disponibles	Résultats de l'EDSG III disponibles	Non	Oui	Site web INSTAT GABON	
	Résultats du RGEF disponibles	Non	Oui	Site web INSTAT GABON	
	Résultats de l'EGEP III disponibles	Non	Oui	Site web INSTAT GABON	
RA 3.1.3 : De nouvelles opérations statistiques d'envergure sont réalisées	Nombre d'opérations statistiques d'envergure réalisées	3	5 (SNDSII)	RSNA	

Chaîne des résultats	Indicateurs de performance	Situation 2022	Cible 2025	Sources de vérification	Hypothèses
Objectif opérationnel 3.2 : Améliorer la production statistique courante de l'INSTAT GABON					
RA 3.2.1 : Les comptes nationaux sous le SCN 2008 sont produits	Nombre de publications de comptes nationaux annuels produits	0	4 (SNDSII)	Site web INSTAT GABON	- Motivation du personnel du SSN - Financement national disponible
RA 3.2.2 : Les indicateurs statistiques économiques et sociaux sont produits	Nombre d'indicateurs économiques calculés	2	6	RSNA	
RA 3.2.3 : Des publications statistiques annuelles et infraannuelles sont disponibles	Nombre de publications annuelles disponibles	2	5	RSNA	
	Nombre de publications infraannuelles disponibles	4	6	RSNA	
RA 3.2.4 : Des enquêtes statistiques ponctuelles sont réalisées par l'INSTAT GABON	Nombre de publications de résultats d'enquêtes ponctuelles	0	5 (SNDSII)	RSNA	
RA 3.2.5 : De nouveaux outils statistiques et méthodes de collecte sont mis en place	Existence de nouveaux outils de collecte des données	Non	Oui	RSNA	
Objectif opérationnel 3.3 : Améliorer la production statistique sectorielle					
RA 3.3.1 : Les structures statistiques sectorielles mettent en place des systèmes d'information si nécessaire	Nombre de structures disposant d'un système d'information fonctionnel	2	10	Evaluation SNDSII	- Capacités des ressources humaines - Motivation du personnel du SSN - Financement national disponible - Financement PTF disponible - Amélioration de la coordination statistique
RA 3.3.2 : Les outils de collecte des statistiques administratives basés sur les TIC sont utilisés	Nombre de structures sectorielles collectant les données avec les TIC	2	3	Evaluation SNDSII	
RA 3.3.3 : Les structures statistiques sectorielles produisent des annuaires statistiques	Nombre de structures sectorielles ayant produit un annuaire statistique	2	10 (SNDSII)	Evaluation SNDSII	
RA 3.3.4 : D'autres publications statistiques sont produites par les structures statistiques sectorielles	Nombre de structures sectorielles ayant produit d'autres publications	nd	10 (SNDSII)	Evaluation SNDSII	
RA 3.3.5 : Des enquêtes statistiques ponctuelles sont réalisées par les structures sectorielles	Nombre d'enquêtes statistiques ponctuelles réalisées par les structures sectorielles	nd	20 (SNDSII)	Evaluation SNDSII	

Chaîne des résultats	Indicateurs de performance	Situation 2022	Cible 2025	Sources de vérification	Hypothèses
Objectif opérationnel 3.4 : Produire les indicateurs pour le suivi des politiques nationale et sectorielles et les engagements internationaux					
RA 3.4.1 : Les indicateurs des politiques nationale et sectorielles sont définis suivis avec les structures du SSN	Nombre de structures ayant défini des indicateurs de suivi de la politique nationale	nd	10 (SNDSII)	Evaluation SNDSII	- Volonté politique - Adhésion des parties prenantes - Motivation du personnel du SSN - Capacités des ressources humaines
	Nombre de structures ayant défini des indicateurs de suivi des politiques sectorielles	nd	20 (SNDSII)	Evaluation SNDSII	
RA 3.4.2 : Les métadonnées des indicateurs des politiques nationale et sectorielles, et des engagements internationaux sont disponibles	Nombre de documents de métadonnées des indicateurs des politiques nationales et des engagements internationaux disponibles	0	1	Evaluation SNDSII	-
RA 3.4.3 : Les indicateurs des politiques nationale et sectorielles et des engagements internationaux sont disponibles dans les délais	Proportion des indicateurs du PAT renseignés	nd	80%	Evaluation SNDSII	
	Proportion des indicateurs des ODD renseignés	39%	45%	Evaluation SNDSII	
Objectif opérationnel 3.5 : Renforcer l'analyse des données produites					
RA 3.5.1 : Des analyses des données sont réalisées à partir des thématiques identifiées dans les bases de données existantes	Nombre d'analyses des données réalisées à partir des bases existantes de l'INSTAT GABON et des structures sectorielles	0	10 (SNDSII)	Site web INSTAT GABON	- Capacités des ressources humaines - Motivation du personnel du SSN
	Nombre de publications de résultats d'enquêtes de l'INSTAT GABON disponibles	2	6 (SNDSII)	Site web INSTAT GABON	
RA 3.5.2 : Des tableaux de bord ou documents d'analyse sont produits par l'INSTAT GABON	Nombre de tableaux de bord ou documents d'analyse publiés par l'INSTAT GABON	0	3	Site web INSTAT GABON	- Financement national disponible - Financement PTF disponible
RA 3.5.3 : Des tableaux de bord ou documents d'analyse sont produits par les structures statistiques sectorielles	Nombre de tableaux de bord publiés par les structures sectorielles du SSN	0	5	Evaluation SNDSII	
Objectif opérationnel 3.6 : Améliorer la qualité des données produites					
RA 3.6.1 : La démarche qualité est mise en œuvre dans les structures du SSN	Nombre de structures ayant mis en œuvre la démarche qualité	0	2	RSNA	- Dynamisme du secrétariat CNS
RA 3.6.2 : Des rapports qualité sont produits pour les opérations statistiques	Nombre d'opérations statistiques d'envergure avec rapport qualité	0	3	RSNA	- Adhésion des acteurs - Capacités des ressources

Chaine des résultats	Indicateurs de performance	Situation 2022	Cible 2025	Sources de vérification	Hypothèses
d'envergure et les statistiques courantes	Nombre d'opérations statistiques courantes avec rapport qualité	0	3	RSNA	humaines - Financement national disponible
RA 3.6.3 : Des concepts, normes et nomenclatures sont adoptés et mis en œuvre	Manuel des concepts disponible	Non	Oui	Site web INSTAT GABON	
Axe stratégique 4 : Développement de la diffusion et de l'utilisation des données					
<u>Objectif opérationnel 4.1 : Faciliter l'accès aux données</u>					
RA 4.1.1 : Une politique de diffusion du SSN est élaborée et adoptée	Politique de diffusion disponible et validée par le CNS	Non	Oui	Site web INSTAT GABON	- Motivation du personnel du SSN - Financement national disponible
RA 4.1.2 : La diffusion des données et des publications est diversifiée selon plusieurs canaux (support papier, support électronique et surtout site web)	Nombre de publications statistiques sur le site Web de l'INSTAT GABON	53	300	Site web INSTAT GABON	
	Nombre de structures sectorielles diffusant leurs publications statistiques sur leur site web ou celui de leur ministère	1	5	RSNA	
RA 4.1.3 : L'accessibilité des données et des publications est facilitée à partir d'outils et de bases de données en ligne	Nombre de bases de données en ligne sur les sites des structures du SSN	1	5	RSNA	
<u>Objectif opérationnel 4.2 : Promouvoir l'utilisation des statistiques et la culture statistique</u>					
RA 4.2.1 : Des formations à l'utilisation des données sont organisées pour différents types d'utilisateurs	Nombre de formations à l'utilisation des données réalisées	0	2	RSNA	- Adhésion des parties prenantes - Capacités des ressources humaines - Financement national disponible
RA 4.2.2 : Des policy briefs sont rédigés pour les décideurs	Formation à la rédaction de policy briefs réalisée	Non	Oui	RSNA	
	Nombre de policy briefs rédigés	0	3	RSNA	
RA 4.2.3 : Les échanges entre producteurs et utilisateurs de données statistiques sont systématisés	Nombre de rencontres Producteurs/Utilisateurs tenues	2	10 (SNDSII)	RSNA	
<u>Objectif opérationnel 4.3 : Améliorer l'archivage et la sécurité des données</u>					
RA 4.3.1 : Une stratégie d'archivage et de sécurisation des données est élaborée et adoptée	Stratégie d'archivage et de sécurisation des données disponible	Non	Oui	RSNA	- Adhésion des parties prenantes - Capacités des ressources humaines - Motivation du personnel du
RA 4.3.2 : Les données et les publications sont archivées et sécurisées	Nombre de structures du SSN avec données et publications archivées et	2	2	RSNA	

Chaine des résultats	Indicateurs de performance	Situation 2022	Cible 2025	Sources de vérification	Hypothèses
	sécurisées				SSN
Objectif opérationnel 4.4 : Améliorer la communication					
RA 4.4.1 : Une stratégie de communication du SSN est élaborée, adoptée et mise en œuvre	Stratégie de communication du SSN disponible et validée	Non	Oui	Site Web INSTAT GABON	- Volonté politique - Capacités des ressources humaines - Financement national disponible
RA 4.4.2 : Un catalogue de publications du SSN est élaboré et diffusé	Catalogue de publications du SSN accessible sur le site Web de l'INSTAT GABON	Non	Oui	Site Web INSTAT GABON	
RA 4.4.3 : Les médias sont systématiquement informés du démarrage des opérations statistiques d'envergure et de la disponibilité de nouvelles publications	Nombre de rencontres avec les médias	0	20 (SNDS II)	Site Web INSTAT GABON	
RA 4.4.4 : Les journées africaines de la statistique sont célébrées et des journées portes ouvertes sont organisées	Nombre de célébrations de la JAS organisées	1	3 (SNDSII)	Site Web INSTAT GABON	
	Nombre de journées portes ouvertes organisées	1	3 (SNDSII)	Site Web INSTAT GABON	
RA 4.4.5 : Des actions de communication sont menées	Nombre de supports de communication élaborés	1	10 (SNSDII)	RSNA	

-

Annexe 2 : PLAN D' ACTIONS DE LA SNDS 2023-2025

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
AS 1 : Renforcement du cadre législatif, institutionnel et organisationnel				2	325	10	337	77	0	311	388	8	6	841	855
OO 1.1 : Opérationnaliser la loi statistique et les autres textes législatifs et réglementaires				0	110	10	120	37	0	130	167	6	6	170	182
RA 1.1.1 : Les textes d'application sont disponibles				0	67	0	67	0	0	0	0	0	0	0	0
Rédiger les textes d'application concernant l'INSTAT	INSTAT/DG	Ponct.	ATE	0	22	0	22								
Rédiger les textes d'application concernant le SSN, le CNS, le FSS	INSTAT/DG	Ponct.	ATE	0	21	0	21								
Organiser un atelier de validation des textes d'application	INSTAT/DG	Ponct.	ETI	0	24	0	24								
RA 1.1.2 : Les textes d'application sont adoptés				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Suivre l'adoption du décret concernant l'INSTAT	INSTAT/DG	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Suivre l'adoption du décret sur l'organisation et le fonctionnement du SSN	INSTAT/DG	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Suivre l'adoption du décret sur l'organisation et le fonctionnement du CNS	INSTAT/DG	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Suivre l'adoption du décret sur l'organisation et le fonctionnement du FSS	INSTAT/DG	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
RA 1.1.3 : La loi et les textes d'application sont vulgarisés				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	50
Poster la loi et les textes d'application sur le site de l'INSTAT	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Organiser des ateliers nationaux et provinciaux de vulgarisation de la loi et des textes d'application	INSTAT/DCSN	Ponct.	ETI									0	0	50	50
RA 1.1.4 : Le CNS et l'INSTAT sont fonctionnels				0	43	0	43	0	0	0	0	0	0	90	90
Adopter le texte sur les modalités d'attribution du visa statistique	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI									0	0	10	10
Assurer le changement DGS-INSTAT	INSTAT/DG	Ponct.	ATN	0	43	0	43								
Suivre la nomination des membres du CNS	INSTAT/DG	Ponct.	ETI									0	0	0	0

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Suivre la nomination des membres du Conseil d'administration de l'INSTAT	INSTAT/DG	Ponct.	ETI									0	0	0	0
Assurer la tenue des sessions du Conseil d'administration de l'INSTAT	INSTAT/DG	Sem.	ETI									0	0	20	20
Rédiger le règlement intérieur de l'INSTAT	INSTAT/DG	Ponct.	ETI									0	0	10	10
Rédiger le manuel de procédures administratives, comptables et financières de l'INSTAT	INSTAT/DG	Ponct.	ATN									0	0	50	50
Adopter l'organigramme de l'INSTAT	INSTAT/CA	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Mettre en place l'organigramme de l'INSTAT	INSTAT/DG	Ponct.	ETI									0	0	0	0
Adopter le statut du personnel de l'INSTAT	INSTAT/CA	Ponct.	ETI									0	0	0	0
RA 1.1.5 : Les textes de création d'un centre de formation et de perfectionnement en statistique sont adoptés				0	0	0	0	0	0	50	50	0	0	0	0
Rédiger les textes de création du centre de formation et de perfectionnement en statistique	INSTAT/DG	Ponct.	ATN					0	0	50	50				
Suivre l'adoption des textes de création du centre de formation et de perfectionnement en statistique	INSTAT/DG	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
RA 1.1.6 : L'organisation des structures statistiques sectorielles est améliorée avec la révision des textes réglementaires si nécessaire				0	0	10	10	37	0	80	117	6	6	30	42
Opérationnaliser la DCSE	MAE/DCSE	Ponct.	ETI	0	0	0	0								
Rédiger un décret portant réorganisation de la direction générale des pêches et de l'aquaculture et qui intègre bien la gestion des statistiques de pêche	MEAP/DGPA	Ponct.	ETI					0	0	7	7	0	0	3	3
Opérationnaliser la cellule statistique en direction technique transversale	MEAP/DGPA	Ponct.	ETI					0	0	25	25	0	0	25	25
Rédiger un texte réglementaire portant organisation de l'activité statistique	MCJSA/DGJASE	Année	ATN, ATE					2	0	2	3	0	0	0	0
Opérationnaliser une direction en charge de l'activité statistique	MCJSA/DGJASE	Année	ATN, ATE					0	0	0	0				
Opérationnaliser la Direction Centrale de la Statistique et des Études	MCJSA/DIC	Ponct.	ATN, ATE									6	6	2	14
Opérationnaliser le service statistique de l'AGANOR	MCPMEPMI/AGN	Ponct.	ATE					0	0	0	0				

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Mettre en place une direction centrale des statistiques	MCPMEPMI/DGIC	Ponct.	ETI					0	0	5	5				
Opérationnaliser le service du système d'informations, études et statistiques	MEN/DGECA	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Actualiser le décret portant organisation des commissions carte scolaire	MEN/DGSPP	Ponct.	ATN					9	0	0	9				
Rédiger un arrêté encadrant l'activité statistique	MEP/DGCCRF	Ponct.	ATN					0	0	0	0				
Renforcer le cadre juridique existant pour la collecte des données	MEP/DNA	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Elaborer un texte réglementaire portant création, organisation et attributions du SIEN.	MERH/DCSE	Ponct.	ETI					5	0	5	10				
Rédiger les textes d'application de la loi 008/2022 du 15 juin 2022 portant organisation de l'état civil en République Gabonaise	MIS/SG	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Rédiger un arrêté portant recensement des biens et projets immobiliers de l'Etat.	MHL/DGHC	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Rédiger un arrêté portant recensement des producteurs et vendeurs des matériaux, matériels et équipement de construction.	MHL/DGHC	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Rédiger un arrêté portant enquêtes spécifiques sur la qualité et les coûts de matériaux, matériels et équipement de construction.	MHL/DGHC	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Opérationnaliser une direction en charge des activités statistiques	MJ/CCSP	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Redéfinir le Décret 1002/PR/MISPD du 17 octobre 2000 pour préciser les activités statistiques au sein de la sécurité pénitentiaire	MJ/CCSP	Ponct.	ETI					3	0	2	5				
Opérationnaliser le service statistique créé par le décret n°415/PR/MJGS	MJ/DGAC	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Créer un service statistique	MJ/OI	Ponct.	ATN					3	0	0	3				
Créer la structure chargée de la production statistique	MSAS/CNAMGS	Ponct.	ATN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rédiger le décret fixant l'autonomie de l'entité responsable de la production statistique et actuarielle	MSAS/CNSS	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Créer un service des statistiques à la DGAS	MSAS/DGAS	Ponct.	ETI					1	0	0	1				
Créer des services statistiques dans les directions provinciales	MSAS/DGAS	Ponct.	ETI					3	0	0	3				

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Rédiger un arrêté pour la collecte des données statistiques des structures hôtelières	MTA/DGH	Ponct.	ATN					0	0	0	0				
Elaborer l'arrêté portant application de la loi 034/2020 en matière de statistiques du tourisme	MTA/DGT	Ponct.	ETI					0	0	3	3				
Rédiger les textes régissant l'exercice des activités statistiques	MTLC/PNPE	Ponct.	ATN					0	0	2	2				
Rédiger un décret pour la création d'un service statistique	MTMMM/DGM	Ponct.	ATN	0	0	10	10								
Créer six services déconcentrés du CEDREM	MTMMM/DGMM	Ponct.	ETI					5	0	20	25				
Mettre en place un service statistique rattaché à la Direction Générale	MEP/CCAIMAG	Ponct.	ETI					0	0	10	10				
Mettre en place une Direction de la Statistique	MTMMM/OPRAG	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Rédiger un décret pour les activités statistiques en application de la loi 22/2011 relative aux activités du secteur maritime et portuaire	MTMMM/OPRAG	Ponct.	ETI					7	0	0	7				
Faire adopter le décret pour les activités statistiques de l'OPRAG	MTMMM/OPRAG	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
OO 1.2 : Renforcer la coordination statistique				0	215	0	215	2	0	111	113	2	0	661	663
RA 1.2.1 : Les SNDS sont élaborées et largement diffusées				0	215	0	215	0	0	50	50	0	0	520	520
Elaborer la SNDS 2023-2025	MEP/SP-CNS	Ponct.	ATE	0	215	0	215								
Suivi de l'adoption en Conseil des ministres de la SNDS 2023-2025	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI	0	0	0	0								
Poster la SNDS 2023-2025 sur le site web de l'INSTAT	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI	0	0	0	0								
Organiser des ateliers nationaux et provinciaux de dissémination de la SNDS 2023-2025	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI					0	0	50	50				
Réaliser l'évaluation de la SNDS 2023-2025	MEP/SP-CNS	Ponct.	ATE									0	0	0	0
Elaborer la SNDS 2026-2030	MEP/SP-CNS	Ponct.	ATE									0	0	500	500
Réaliser une enquête de satisfaction des utilisateurs	INSTAT/DCSN	Ponct.	ETI									0	0	20	20
RA 1.2.2 : Les sessions du CNS et des commissions spécialisées sont organisées				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	50
Assurer l'organisation régulière des sessions du CNS	MEP/SP-CNS	Sem.	ETI									0	0	40	40

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Assurer l'organisation des réunions des comités sectoriels	MEP/SP-CNS	Année	ETI									0	0	10	10
RA 1.2.3 : Des programmes et rapports statistiques annuels sont élaborés				0	0	0	0	2	0	41	43	2	0	41	43
Elaborer et valider les programmes statistiques annuels	MEP/SP-CNS	Année	ETI					0	0	20	20	0	0	20	20
Elaborer et valider les rapports statistiques annuels	MEP/SP-CNS	Année	ETI					0	0	20	20	0	0	20	20
Elaborer une feuille de route statistique de la DGJASE	MCJSA/DGJASE	Année	ETI					2	0	1	3	2	0	1	3
RA 1.2.4 : Un projet de nouvelle organisation statistique sectorielle est disponible				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	50
Réaliser et valider une étude pour proposer une nouvelle organisation statistique sectorielle	MEP/SP-CNS	Ponct.	ATE									0	0	50	50
Faire valider les propositions de l'étude par le CNS	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI									0	0	0	0
RA 1.2.5 : Un programme d'appui de l'INSTAT aux structures statistiques sectorielles existe et est opérationnel				0	0	0	0	0	0	20	20	0	0	0	0
Appuyer la mise en œuvre de la SNDS 2023-2025	INSTAT/DCSN	Ponct.	ETI	0	0	0	0								
Elaborer un programme d'appui de l'INSTAT aux structures statistiques sectorielles	INSTAT/DCSN	Ponct.	ETI					0	0	20	20				
Faire valider le programme d'appui par le CNS	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
OO 1.3 : Renforcer la coopération statistique				2	0	0	2	38	0	70	108	0	0	10	10
RA 1.3.1 : La circulation de l'information du SSN est renforcée				2	0	0	2	38	0	40	78	0	0	10	10
Elaborer un modèle de protocole d'échanges d'information entre structures du SSN	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0
Signer des protocoles d'échanges d'information	INSTAT/DCSN	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Produire un répertoire national des structures du SSN	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI					0	0	30	30				
Créer un partenariat de collaboration avec l'INSTAT	MEP/DNA	Ponct.	ATN					0	0	0	0				
Développer le cadre réglementaire de la stratégie nationale de décarbonation du transport, de fret multimodal en application de la loi sur la lutte contre les changements	MTMMM/CGC	Année	ATN					38	0	0	38				

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025				
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	
climatiques																
Signer un partenariat de collaboration avec l'INSTAT	MTMMM/DGMM	Ponct.	ATN, ETI	2	0	0	2									
Améliorer les textes de partenariat avec les opérateurs portuaires	MTMMM/OPRAG	Ponct.	ETI					0	0	0	0					
Créer des partenariats avec les producteurs des données statistiques au Gabon	MCPMEPMI/AGN	Ponct.	ETI					0	0	0	0					
Réaliser la couverture normative nécessaire au SSN	MCPMEPMI/AGN	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10	
Etablir des partenariats pour promouvoir l'utilisation des données statistiques (société civile, université, centre de recherches)	MTMMM/OPRAG	Année	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0	0
RA 1.3.2 : Les structures du SSN sont associées au suivi des politiques nationale et sectorielles de développement				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veiller à l'intégration des structures du SSN dans les instances de suivi des politiques nationale et sectorielles	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veiller à la participation des structures du SSN aux réunions des instances de suivi des politiques nationale et sectorielles	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RA 1.3.3 : La coopération avec les institutions internationales dans le domaine de la statistique est renforcée				0	0	0	0	0	0	30	30	0	0	0	0	0
Produire un répertoire des PTF	INSTAT/DCSN	Ponct.	ETI					0	0	30	30					
Participer aux réunions des institutions régionales et internationales dont le Gabon est membre	INSTAT/DG	Année	ATE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RA 1.3.4 : La coordination entre les PTF intervenant dans le domaine statistique est améliorée.				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mettre en place un cadre de partenariat entre les PTF intervenant dans le domaine statistique	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0	0
Organiser des réunions de coordination des PTF intervenant dans le domaine statistique	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0	0

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
AS 2 : Renforcement des ressources humaines, matérielles et financières				9	2 083	41	2 133	1 035	129	5 017	6 181	488	6	1 938	2 431
OO 2.1 : Renforcer la formation initiale et continue du personnel du SSN				9	340	31	380	375	109	1 768	2 252	147	6	1 388	1 541
RA 2.1.1 : Les besoins du SSN en renforcement des ressources humaines sont évalués				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Elaborer un plan de formation du personnel du SSN	INSTAT/DG	Ponct.	ETI	0	0	0	0								
Elaborer un plan de formation du personnel en statistique	MAEP/DGA	Ponct.	ATN					0	0	0	0				
Identifier les besoins en matière de formation statistique	MTMMM/OPRAG	Année	ETI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RA 2.1.2 : La formation initiale des cadres statisticiens supérieurs et moyens est accélérée				0	87	0	87	0	0	424	424	0	0	582	582
Réaliser des formations pour les concours d'entrée dans les ESA	INSTAT/DG	Année	ETI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Assurer la formation des cadres statisticien moyens et supérieurs à l'extérieur du Gabon	INSTAT/DG	Année	ATE	0	25	0	25	0	0	25	25	0	0	25	25
Assurer la formation des démographes à l'extérieur	INSTAT/DG	Année	ATE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Organiser des missions de prospection et des voyages d'études pour la formation	INSTAT/DG	Année	ETI	0	32	0	32	0	0	32	32	0	0	32	32
Organiser la formation en master professionnel	INSTAT/DG	Année	ATE	0	8	0	8	0	0	8	8	0	0	8	8
Suivre les formations des cadres dans les Instituts de formation en statistique ou les instituts de formation en sciences économiques et sociales	INSTAT/DG	Année	ETI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Former les cohortes de statisticiens et démographes	INSTAT/DG	Année	ETI					0	0	337	337	0	0	495	495
Organiser les concours de recrutement des statisticiens et démographes	INSTAT/DG	Année	ETI	0	21	0	21	0	0	21	21	0	0	21	21
RA 2.1.3 : La formation continue du personnel statisticien et non statisticien est régulièrement renforcée				9	253	31	293	375	109	1 344	1 828	147	6	806	959
Former les informaticiens et les analystes de la DIMIS	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ATN	0	10	0	10								
Former en science et technique documentaires	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ATN					0	0	30	30				
Former sur la messagerie professionnelle	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI	0	18	0	18								

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Former le personnel non-statisticiens du SSN	INSTAT/DG	Année	ATE	0	142	0	142								
Former le personnel en déontologie et rédaction administrative	INSTAT/DG	Ponct.	ATN					0	0	5	5	0	0	5	5
Renforcer les capacités des cadres de la DSDS dans l'élaboration des cartes thématiques et des atlas	INSTAT/DSDS	Ponct.	ATE					0	0	35	35				
Renforcer les capacités sur la collecte des variétés complexes	INSTAT/DSEF	Année	ETI	0	13	0	13	20	0	0	20	20	0	0	20
Former le personnel sur la gestion de systèmes d'Informations et de banques de données	MEP/CCAIMAG	Ponct.	ATN					0	0	20	20				
Renforcer les capacités des agents sur les méthodes d'analyse prospective	MEP/DGP	Année	ATE					0	0	65	65	0	0	65	65
Former les agents sur les modèles macroéconomiques structurels	MEP/DGP	Année	ATE					0	0	60	60	0	0	60	60
Former les agents sur les techniques de traitement et d'analyse des données	MEP/DGP	Année	ATE					0	0	60	60	0	0	60	60
Former le personnel à la production statistique et à l'utilisation des logiciels statistiques	MI/MLBV	Année	ATN, ETI					3	0	3	5	3	0	3	5
Former les agents sur la conception et gestion de base de données multisectorielles	MEP/DGP	Année	ATE					0	0	40	40	0	0	40	40
Former le personnel pour la production statistique	MAE/DCSE	Année	ATN					0	0	10	10	0	0	10	10
Former le personnel de la DGA en statistiques de base	MAEP/DGA	Année	ATN					4	0	6	10	4	0	6	10
Former le personnel en statistique de base	MEF/DGEPN	Année	ATN					0	0	10	10	0	0	10	10
Former le personnel en outils de collecte et d'analyse des statistiques	MEAP/DGPA	Année	ATN					0	0	5	5	0	0	5	5
Former le personnel à l'élaboration d'un annuaire statistique	MAEP/DGDR	Année	ATN					0	0	5	5	0	0	5	5
Former le personnel en collecte, traitement, analyse et diffusion de données, et production de bulletins statistiques	MCJSA/DGJASE	Année	ATN, ATE					5	0	5	10	5	0	5	10
Former le personnel sur la diffusion et l'utilisation des données	MCJSA/DGJASE	Année	ATN					3	0	2	5	3	0	2	5
Former le personnel à l'élaboration d'un annuaire statistique appliqué au secteur culturel	MCJSA/DIC	Année	ATN, ATE					4	6	2	12	4	6	2	12
Former des agents à l'utilisation des logiciels statistiques	MCP/DS	Ponct.	ETI					15	0	0	15				

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Former le personnel de la DGIC en logiciels statistiques	MCPMEPMI/DGIC	Année	ATE					0	0	15	15	15	0	0	15
Former le personnel de la DGC en statistique	MCPMEPMI/DGC	Année	ATN					10	0	0	10	10	0	0	10
Former le personnel statistique de la DGPME à la production statistique	MCPMEPMI/DGPME	Année	ATN					0	0	80	80	0	0	10	10
Former les agents en logiciels statistiques	MEF/DCESP	Année	ATN					0	0	7	7	0	0	7	7
Former le personnel du service du SIES	MEN/DGECA	Ponct.	ATN					2	0	3	5				
Former les agents de la DGETP en statistique	MEN/DGETP	Année	ATN					6	0	7	13	6	0	7	13
Former le personnel en statistique de base	MIS/DGCL	Année	ATN					0	0	10	10	0	0	10	10
Former six cadres non-statisticiens aux techniques de traitement et analyse des données de l'éducation	MEN/DGSPP	Ponct.	ATN					9	0	9	18				
Former le personnel du service VIE à la statistique de base	MEP/ANPI	Année	ATN					0	0	10	10	0	0	10	10
Former des agents spécialisés en statistique	MEP/DGCCRF	Ponct.	ATN					0	0	40	40				
Former les agents de la DGD en statistique	MEP/DGD	Année	ATN	0	0	21	21	9	0	21	30	9	0	21	30
Former le personnel en modélisation	MEP/DGEFP	Ponct.	ATE	0	71	0	71	0	0	30	30	0	0	30	30
Former les agents en traitement et analyse des données	MEP/DGEFP	Année	ETI					0	0	20	20	0	0	20	20
Former les agents sur le diagnostic macroéconomique	MEP/DGEFP	Année	ETI					0	0	27	27	0	0	27	27
Former les agents sur la programmation financière	MEP/DGEFP	Année	ETI					0	0	30	30	0	0	30	30
Former en analyse des critères de surveillance multilatérale	MEP/DGEFP	Année	ETI					0	0	35	35	0	0	35	35
Former les agents à la synthèse et l'analyse de la conjoncture internationale	MEP/DGEFP	Année	ETI					0	0	30	30	0	0	30	30
Former le personnel sur l'analyse des données statistiques	MCPMEPMI/AGN	Ponct.	ATN					0	0	5	5	0	0	5	5
Elaborer le programme de formation à la carte	MEP/DNA	Ponct.	ETI	0	0	0	0								
Renforcer les capacités du personnel en charge de l'élaboration des statistiques	MEP/DNA	Année	ATN					3	0	7	10	3	0	7	10
Mettre en œuvre le programme de formation à la carte	MEP/DNA	Ponct.	ATN					0	0	10	10				

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Former le personnel de la DCSE et du MERH à la production des statistiques de l'énergie, de l'eau, de l'assainissement et de la radioprotection	MERH/DCSE	Année	ATN, ATE					7	0	10	17	5	0	8	13
Former le personnel de la DGES sur les logiciels statistiques	MESRSIT/DGES	Année	ATN					2	3	0	5				
Former le personnel sur les techniques de collecte	MIS/DGAMT	Ponct.	ATN					0	0	4	4				
Former le personnel sur l'utilisation des logiciels statistiques	MIS/DGAMT	Ponct.	ATN					0	0	8	8				
Former le personnel en statistique	MIS/DGDI	Ponct.	ATN					20	0	0	20				
Former le personnel en statistique	MIS/DGPC	Ponct.	ATN					5	0	10	15	5	0	10	15
Former le personnel aux techniques de traitements et analyses des données	MHL/DGHC	Ponct.	ATN					0	0	10	10				
Former le personnel à l'élaboration d'un annuaire statistique	MHL/DGHC	Ponct.	ATN					0	0	10	10				
Former le personnel sur les techniques de diffusion et d'archivage des données statistiques	MI/MLBV	Ponct.	ATN					0	0	3	3				
Former le personnel en statistique de base	MJ/CCSP	Année	ATN					6	0	4	10	0	0	10	10
Former le personnel de la DGAC en statistique de base	MJ/DGAC	Année	ATN					9	0	10	19	9	0	10	19
Former le personnel à l'outil informatique de base	MJ/DGPFG	Ponct.	ETI	0	0	10	10								
Organiser un séminaire de formation en statistique et enquête	MJ/DGPFG	Année	ATN					0	0	30	30	0	0	30	30
Former et renforcer les capacités du personnel en statistique	MM/DGMG	Année	ATN, ATE					0	0	15	15	0	0	15	15
Former le personnel en collecte des données	MEP/DGEFP	Année	ETI					0	0	20	20	0	0	20	20
Former les personnels dédiés à la pratique de la statistique	MP/DGH	Année	ATN					0	0	15	15	0	0	15	15
Former le personnel du Ministère à la gestion des bases de données statistiques	PM/DCSE-PBG	Année	ETI					2	0	16	18	2	0	11	13
Former à l'utilisation des logiciels de visualisation tel que Tableau	PM/DCSE-PBG	Ponct.	ETI					0	0	13	13				
Former le personnel en statistique	MSAS/CNAMGS	Ponct.	ATN					0	0	30	30	0	0	30	30
Former les agents sur la production et l'analyse de données statistiques	MSAS/CNSS	Année	ATN					5	0	0	5	5	0	0	5

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Assurer dix formations des travailleurs sociaux à la statistique sociale	MSAS/DGAS	Ponct.	ATN					16	0	18	34				
Organiser des ateliers régionaux de renforcement des capacités des statisticiens et gestionnaires de données sanitaires	MSAS/SG	Ponct.	ATN, ATE					100	100	0	200				
Former le personnel en statistique de base	MTA/DGH	Année	ATN					25	0	50	75	25	0	50	75
Former les opérateurs en statistique de base	MTA/DGH	Ponct.	ATN					45	0	105	150				
Former le personnel sur les méthodologies de collecte, traitement et analyse des données statistiques	MTA/DGT	Année	ATN					5	0	30	35	5	0	30	35
Former le personnel sur l'élaboration d'un bulletin trimestriel et un annuaire statistique	MTA/DGT	Ponct.	ATN					0	0	20	20				
Former des agents de la DGE en statistique	MTLC/DGE	Année	ATN					0	0	11	11	0	0	11	11
Former le personnel sur les méthodes de collecte, de traitement et analyse des données sur l'emploi, le chômage et le secteur informel	MTLC/DGT	Ponct.	ATN, ATE					0	0	20	20				
Former le personnel en statistique	MTLC/PNPE	Année	ATN					0	0	10	10	0	0	10	10
Former le personnel du CEDREM en statistique	MTMMM/DGMM	Ponct.	ATN					5	0	30	35				
Former le personnel à l'usage des logiciels statistiques	MTMMM/DGMM	Ponct.	ATN					5	0	30	35				
Former les agents de la DGSR aux outils informatiques	MTMMM/DGSR	Année	ATN					1	0	14	15	1	0	14	15
Former le personnel aux techniques statistiques et à l'utilisation d'Excel niveaux intermédiaire et avancé	MTMMM/OPRAG	Année	ATN	9	0	0	9	9	0	6	15	9	0	6	15
Former le personnel en relation avec le grand public	MTMMM/OPRAG	Ponct.	ETI					15	0	5	20				
Former le personnel à l'élaboration d'un bulletin statistique	MTMMM/DGM	Ponct.	ATN					0	0	20	20				
Former le personnel à l'élaboration d'un annuaire statistique	MTP/DGIT	Ponct.	ATN					0	0	10	10				
OO 2.2 : Améliorer la gestion des ressources humaines du SSN				0	0	10	10	0	0	108	108	0	0	6	6
RA 2.2.1 : Une réflexion sur la gestion centralisée du personnel du SSN est menée.				0	0	0	0	0	0	50	50	0	0	0	0
Réaliser une étude sur la gestion centralisée du personnel du SSN	INSTAT/DG	Ponct.	ATE					0	0	50	50				

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Faire valider les propositions de l'étude par le CNS	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
RA 2.2.2 : Le nouveau statut du personnel de l'INSTAT est mis en œuvre				0	0	10	10	0	0	6	6	0	0	6	6
Recruter le personnel de l'INSTAT selon les nouvelles procédures	INSTAT/DG	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Définir les postes de travail de l'organigramme de l'INSTAT	INSTAT/DG	Ponct.	ETI	0	0	10	10								
Distinguer le personnel de l'INSTAT	INSTAT/DG	Année	ETI					0	0	6	6	0	0	6	6
RA 2.2.3 : Un plan de carrière du personnel statisticien et démographe du SSN est élaboré				0	0	0	0	0	0	50	50	0	0	0	0
Faire valider les plans de carrière par le CNS	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Elaborer les plans de carrière des statisticiens et des démographes	INSTAT/DG	Ponct.	ATN					0	0	50	50				
RA 2.2.4 : Du personnel est affecté aux activités statistiques				0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0
Affecter du personnel	MAE/DCSE	Ponct.	ETI												
Affecter du personnel statisticien	MEF/DGEPN	Ponct.	ETI					0	0	2	2				
Affecter du personnel pour les activités statistiques	MIS/DGPC	Ponct.	ETI									0	0	0	0
Affecter du personnel	MJ/OI	Ponct.	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0
Nommer et affecter les agents à la DCSE	MSAS/SG	Ponct.	ETI	0	0	0	0								
Recruter du personnel statistique	MTLC/PNPE	Ponct.	ETI												
Affecter du personnel pour les activités statistiques	MTP/DGIT	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
OO 2.3 : Améliorer le cadre de travail du SSN				0	1 743	0	1 743	433	20	3 039	3 493	114	0	373	486
RA 2.3.1 : Les structures du SSN disposent progressivement de locaux aux normes et adaptés au personnel en charge des activités statistiques				0	1 160	0	1 160	0	0	0	0	0	0	0	0
Réaliser les travaux d'aménagement de l'INSTAT	INSTAT/DG	Ponct.	ETI	0	1 160	0	1 160								
Affecter des locaux	MSAS/SG	Ponct.	ETI	0	0	0	0								
RA 2.3.2 : Les structures du SSN disposent				0	583	0	583	433	20	3 039	3 493	114	0	373	486

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025				
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	
progressivement de la logistique nécessaire (équipements informatiques et logiciels, moyens roulants) pour moderniser la production statistique																
Acquérir des logiciels	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI	0	5	0	5									
Acquérir les outils informatiques	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI	0	466	0	466									
Equiper le Service d'archivage en matériels d'équipement informatique et de bibliothéconomie	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI					0	0	300	300					
Equiper la DIMIS en matériels de reprographie et d'infographie	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI					0	0	100	100					
Doter la CCAIMG en outils informatiques et bureautiques	MEP/CCAIMG	Ponct.	ETI					0	0	20	20					
Doter la CCAIMG en moyens roulants	MEP/CCAIMG	Ponct.	ETI					0	0	40	40					
Equiper le personnel en outils informatiques	MAE/DCSE	Ponct.	ETI					0	0	25	25	0	0	25	25	
Doter le service en outils informatiques et en matériels roulants	MAEP/DGA	Année	ETI					20	0	30	50	20	0	30	50	
Equiper la DGDR en outils informatiques	MAEP/DGDR	Ponct.	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10	
Equiper la DGEPN du matériel informatique et bureautique	MEF/DGEPN	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	30	30	
Doter en matériels informatiques et bureaux la direction en charge de la production statistique	MCJSA/DGJASE	Ponct.	ETI					5	0	5	10					
Equiper la Direction en outils informatiques	MCJSA/DIC	Ponct.	ETI									0	0	5	5	
Equiper la Direction en matériels de bureau	MCJSA/DIC	Ponct.	ETI									0	0	2	2	
Equiper la Direction en moyens roulants	MCJSA/DIC	Ponct.	ETI									0	0	40	40	
Equiper le service statistique des logiciels statistiques	MCPMEPMI/AGN	Ponct.	ETI					0	0	2	2					
Equiper le service statistique d'AGANOR en outils informatiques	MCPMEPMI/AGN	Ponct.	ETI					0	0	12	12					
Doter le personnel en ordinateurs portables	MCPMEPMI/DGIC	Année	ETI					0	0	3	3	2	0	0	2	
Doter le personnel en matériels roulants	MCPMEPMI/DGIC	Ponct.	ETI					0	0	50	50	50	0	0	50	
Equiper la DGC en ressources matérielles	MCPMEPMI/DGC	Ponct.	ETI					20	0	0	20					

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Equiper le service du système informatique, études et statistiques en outils informatiques	MCPMEPMI/DGPME	Ponct.	ETI					0	0	35	35	0	0	15	15
Equiper le service du système informatique, études et statistiques en matériels roulants	MCPMEPMI/DGPME	Ponct.	ETI					0	0	35	35	0	0	15	15
Equiper les services en logiciels statistiques et matériels informatiques	MEF/DCESP	Ponct.	ATN					0	0	7	7				
Equiper le SIES en outils informatiques et mobiliers de bureau	MEN/DGECA	Ponct.	ETI					5	0	10	15				
Equiper les services techniques en outils informatiques	MEN/DGSP	Ponct.	ETI					50	0	25	75				
Equiper les services techniques en moyens roulants et navigants	MEN/DGSP	Ponct.	ETI					51	0	25	76				
Equiper la DGETP en outils informatiques et logiciels statistiques	MEN/DGETP	Année	ETI					0	0	20	20	0	0	20	20
Doter le personnel du service VIE en matériels informatiques	MEP/ANPI	Ponct.	ATN					0	0	5	5				
Doter le service en outils informatiques	MEP/DGCCRF	Ponct.	ETI					0	0	10	10				
Equiper en logiciels informatiques	MEP/DGEFP	Ponct.	ETI	0	112	0	112								
Acquérir les équipements informatiques et des logiciels adaptés	MEP/DNA	Ponct.	ETI					0	0	10	10				
Acquérir les équipements informatiques	MERH/DCSE	Année	ETI					7	0	6	13	2	0	5	7
Acquérir un moyen de transport roulant	MERH/DCSE	Ponct.	ETI					0	0	35	35				
Acquérir un coffre sécurisé pour ranger le matériel informatique	MERH/DCSE	Ponct.	ETI					1	0	0	1				
Equiper le personnel en ordinateurs	MIS/DGAMT	Ponct.	ETI					0	0	3	3				
Equiper la DGCL en matériels informatiques	MIS/DGCL	Ponct.	ETI					0	0	20	20	0	0	20	20
Acquérir les logiciels de traitement des données statistiques	MIS/DGCL	Ponct.	ETI					0	0	25	25				
Equiper la DGCL en moyens roulants	MIS/DGCL	Ponct.	ETI					0	0	60	60	0	0	60	60
Equiper la Direction Générale en mobilier, outil informatique, consommables et moyens roulants	MHL/DGHC	Ponct.	ETI					0	0	50	50				
Acquérir des logiciels sous licences adaptées	MHL/DGHC	Ponct.	ETI					0	0	30	30				
Equiper la direction en outils informatiques et mobiliers de bureau	MJ/DGAC	Ponct.	ETI					5	0	10	15				

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Doter la DESI en matériel roulant	MJ/DGPFG	Année	ETI					0	0	40	40				
Disposer du matériel informatique, roulant et bureautique	MJ/OI	Ponct.	ETI					50	0	100	150				
Equiper la DGMG en outils informatiques	MM/DGMG	Ponct.	ETI					0	0	5	5				
Equiper le personnel de la DCSE en matériel informatique, roulant et d'un Datacenter	PM/DCSE-PBG	Année	ETI					0	0	77	77	0	0	56	56
Equiper la structure en outils informatiques	MSAS/CNAMGS	Ponct.	ATN					10	0	0	10				
Equiper la structure en bureaux et autres matériels	MSAS/CNAMGS	Ponct.	ATN					35	0	0	35				
Equiper le personnel en matériels informatiques	MSAS/CNSS	Ponct.	ETI					4	0	0	4				
Equiper la DCSE en outils informatiques et de bureau	MSAS/SG	Ponct.	ETI					20	0	0	20	10	0	0	10
Doter la Direction Centrale des Statistiques et Etudes de deux véhicules 4x4	MSAS/SG	Ponct.	ETI					20	20	0	40				
Equiper la DGH en outils informatiques	MTA/DGH	Ponct.	ETI					35	0	0	35	25	0	0	25
Doter la DGT en outils informatiques	MTA/DGT	Ponct.	ETI					0	0	120	120				
Equiper la DGE en matériel informatique et mobilier de bureau	MTLC/DGE	Ponct.	ETI					0	0	33	33				
Equiper la DGE en matériel roulant	MTLC/DGE	Ponct.	ETI					0	0	40	40				
Doter la DGT en outils informatiques et logiciels de bureautique	MTLC/DGT	Ponct.	ETI					0	0	10	10				
Doter le personnel statistique en matériels logistiques et informatiques	MTLC/PNPE	Ponct.	ETI					0	0	10	10				
Doter le CGC d'un outil de collecte d'informations sur le bilan carbone du transport de fret	MTMMM/CGC	Année	ATN, ATE					0	0	1 279	1 279				
Equiper le personnel en ordinateurs	MTMMM/DGMM	Année	ETI					5	0	40	45	5	0	40	45
Doter le personnel en matériels roulants	MTMMM/DGMM	Ponct.	ETI					20	0	60	80				
Equiper la DGSR en outils informatiques	MTMMM/DGSR	Ponct.	ETI					0	0	84	84				
Equiper la DGSR en matériels roulants	MTMMM/DGSR	Ponct.	ETI					0	0	84	84				
Equiper la Direction des ordinateurs fixes et portables	MTMMM/OPRAG	Ponct.	ETI					20	0	0	20				

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Acheter des licences des logiciels statistiques ou créer un programme à partir d'Excel	MTMMM/OPRAG	Ponct.	ATN					10	0	0	10				
Doter la Direction de la statistique de moyens roulants	MTMMM/OPRAG	Ponct.	ETI					40	0	0	40				
Equiper en matériels de bureau	MTP/DGIT	Ponct.	ETI					0	0	10	10				
Equiper en matériels roulants	MTP/DGIT	Ponct.	ETI					0	0	20	20				
OO 2.4 : Garantir le financement des activités du SSN				0	0	0	0	227	0	102	329	227	0	172	399
RA 2.4.1 : Les activités statistiques courantes des ministères sectoriels bénéficient d'un financement				0	0	0	0	227	0	92	319	227	0	62	289
Rédiger un plaidoyer pour la création de lignes budgétaires spécifiques pour le financement des activités statistiques	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI					0	0	20	20				
Mettre en place d'un budget pour les activités statistiques	MCJSA/DGJASE	Année	ETI					3	0	2	5	3	0	2	5
Réactiver la ligne budgétaire relative aux activités statistiques	MEN/DGSPP	Année	ETI					9	0	0	9	9	0	0	9
Rédiger un plaidoyer d'aide au financement pour l'accompagnement de la DESI	MJ/DGPFG	Ponct.	ATN, ATE					0	0	0	0				
Mettre en place une ligne budgétaire aux activités statistiques	MM/DGMG	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Créer une ligne budgétaire pour les activités statistiques	MSAS/SG	Année	ETI					15	0	0	15	15	0	0	15
Créer une ligne budgétaire allouée aux activités statistiques	MTMMM/DGSR	Ponct.	ETI					0	0	10	10				
Mettre en place un budget de fonctionnement pour la Direction de la statistique	MTMMM/OPRAG	Année	ETI					200	0	50	250	200	0	50	250
RA 2.4.2 : Les textes pour le Fonds spécial pour la statistique sont adoptés				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	50
Rédiger les textes pour l'opérationnalisation du Fonds spécial pour les statistiques	MEP/SP-CNS	Ponct.	ATN									0	0	50	50
RA 2.4.3 : La recherche de financement des activités statistiques d'envergure auprès des PTF est renforcée				0	0	0	0	0	0	10	10	0	0	60	60
Rédiger des plaidoyers pour l'abondement du Fonds spécial pour les statistiques par les PTF	MEP/SP-CNS	Ponct.	ETI									0	0	50	50
Appuyer la préparation des projets d'activités statistiques à financer par les PTF	INSTAT/DCSN	Année	ETI	0	0	0	0	0	0	10	10	0	0	10	10

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
AS 3 : Développement de la production statistique et de l'analyse des données				518	6 528	280	7 326	12048	888	7 428	20364	1 585	313	5 733	7 631
OO 3.1 : Réaliser les recensements et les opérations statistiques d'envergure				0	4 968	0	4 968	9 785	500	2 230	12 515	265	0	700	965
RA 3.1.1 : Le RGPL 2023 est réalisé et les analyses thématiques sont disponibles				0	2 863	0	2 863	9 000	0	0	9 000	200	0	0	200
Réaliser la cartographie censitaire du RGPH2023	INSTAT/DER	Ponct.	ATE	0	2 854	0	2 854								
Réaliser l'opération de dénombrement du RGPH2023	INSTAT/DER	Ponct.	ETI					8 000	0	0	8 000				
Réaliser l'enquête post-censitaire	INSTAT/DER	Ponct.	ETI					1 000	0	0	1 000				
Traiter et analyser les données du RGPH2023	INSTAT/DER	Ponct.	ETI									200	0	0	200
Faire des projections démographiques	INSTAT/DSDS	Ponct.	ATN	0	9	0	9								
RA 3.1.2 : Les résultats des autres opérations statistiques d'envergure en cours sont disponibles				0	78	0	78	0	0	0	0	0	0	250	250
Produire les résultats du RGE	INSTAT/DCNSE	Ponct.	ETI	0	67	0	67								
Préparer les activités de l'EDSGIV	INSTAT/DSDS	Ponct.	ATE									0	0	250	250
Produire les résultats de l'EDSGIII	INSTAT/DSDS	Ponct.	ATN	0	9	0	9								
Produire les résultats du RGA	MAEP/DGA	Ponct.	ATN	0	2	0	2								
RA 3.1.3 : De nouvelles opérations statistiques d'envergure sont réalisées				0	2 027	0	2 027	785	500	2 230	3 515	65	0	450	515
Réaliser l'enquête démographique et de santé IV	INSTAT/DER	Ponct.	ATE	0	357	0	357					0	0	250	250
Réaliser le recensement des Gabonais économiquement faibles	INSTAT/DER	Ponct.	ETI	0	455	0	455								
Réaliser la cartographie de l'offre des services sanitaires	INSTAT/DER	Ponct.	ETI					0	0	540	540				
Réaliser le projet de délimitation des quartiers de Libreville	INSTAT/DSDS	Ponct.	ATE					0	0	30	30				
Réaliser l'enquête gabonaise sur l'évaluation de la pauvreté III	INSTAT/DER	Ponct.	ETI	0	103	0	103	0	0	760	760				
Réaliser l'enquête de production végétale et animale	MAEP/DGA	Année	ATN	0	1 111	0	1 111								
Réaliser l'enquête cadre de la pêche au Gabon	MEAP/DGPA	Ponct.	ATN					0	0	100	100				

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Elaborer un répertoire des coopératives et exploitations agricoles modernes et semi-modernes	MAEP/DGDR	Ponct.	ATN					0	0	300	300	0	0	200	200
Recenser les opérateurs économiques exerçant dans le secteur de la pêche	MCPMEPMI/DGC	Ponct.	ATN					120	0	0	120				
Réaliser l'enquête coût et délai du transport de fret	MTMMM/CGC	Année	ATN, ETI					65	0	0	65	65	0	0	65
Réaliser l'enquête nationale sur l'emploi, le chômage et le secteur informel	MTLC/DGE	Ponct.	ATN					600	500	500	1 600				
OO 3.2 : Améliorer la production statistique courante de la DGS				118	1 254	0	1 372	210	244	1 010	1 464	210	244	690	1 144
RA 3.2.1 : Les comptes nationaux sous le SCN 1993 et sous le SCN 2008 sont produits				0	792	0	792	0	0	465	465	0	0	285	285
Produire les comptes nationaux annuels sous le SCN 93	INSTAT/DCNSE	Année	ATE	0	312	0	312	0	0	35	35	0	0	35	35
Changer l'année de base et passage au SCN 2008	INSTAT/DCNSE	Ponct.	ATE	0	480	0	480	0	0	100	100	0	0	65	65
Mettre en place des comptes nationaux trimestriels	INSTAT/DCNSE	Trim.	ETI					0	0	30	30	0	0	35	35
Réaliser les enquêtes spécifiques nécessaires au changement d'année de base	INSTAT/DCNSE	Année	ETI					0	0	300	300	0	0	150	150
RA 3.2.2 : Les indicateurs statistiques économiques et sociaux sont produits				67	331	0	398	130	199	155	484	130	199	155	484
Produire les indicateurs du commerce extérieur	INSTAT/DSEF	Trim.	ETI	0	45	0	45	0	0	50	50	0	0	50	50
Produire les indicateurs conjoncturels relatifs aux entreprises	INSTAT/DCNSE	Trim.	ETI	0	45	0	45	0	0	50	50	0	0	50	50
Elaborer le bulletin statistique de la ZERP de Nkok	INSTAT/DCNSE	Trim.	ETI					0	0	5	5	0	0	5	5
Produire l'Indice harmonisé des prix à la consommation	INSTAT/DSEF	Mois	ETI	55	184	0	239	55	184	0	239	55	184	0	239
Produire l'Indice des prix de gros des matériaux de construction	INSTAT/DSEF	Trim.	ATE	12	17	0	29	15	15	0	30	15	15	0	30
Réaliser les travaux de calcul des indices des prix par province	INSTAT/DSEF	Année	ETI	0	40	0	40	60	0	50	110	60	0	50	110
RA 3.2.3 : Des publications statistiques annuelles et infraannuelles sont disponibles				32	41	0	73	35	30	25	90	35	30	25	90
Produire un annuaire statistique des événements d'état civil	INSTAT/DSDS	Année	ETI	0	20	0	20	0	0	25	25	0	0	25	25
Produire le bulletin trimestriel et les indices du commerce extérieur	INSTAT/DSEF	Trim.	ETI	12	3	0	15	15	15	0	30	15	15	0	30

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Produire l'annuaire statistique national	INSTAT/DCSN	Année	ETI	20	18	0	38	20	15	0	35	20	15	0	35
RA 3.2.4 : Des enquêtes statistiques Ponct.s sont réalisées				19	42	0	61	45	15	0	60	45	15	0	60
Compléter la collecte des données dans le cadre du PCI	INSTAT/DSEF	Année	ETI	12	13	0	25	15	15	0	30	15	15	0	30
Réaliser l'enquête sur les indicateurs de hausse de prix en milieu urbain	INSTAT/DSEF	Ponct.	ETI	7	9	0	16								
Réaliser une enquête sur la formation des prix	INSTAT/DSEF	Année	ETI	0	10	0	10	15	0	0	15	15	0	0	15
Réaliser une enquête qualitative sur les prix	INSTAT/DSEF	Année	ETI	0	10	0	10	15	0	0	15	15	0	0	15
RA 3.2.5 : De nouveaux outils statistiques et méthodes de collecte sont mis en place				0	48	0	48	0	0	365	365	0	0	225	225
Produire le répertoire national des entreprises	INSTAT/DCNSE	Ponct.	ETI	0	48	0	48	0	0	0	0	0	0	0	0
Produire le répertoire national des ISBLSM	INSTAT/DCNSE	Année	ETI					0	0	25	25	0	0	25	25
Développer une application de collecte électronique des DSF des entreprises	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI					0	0	275	275	0	0	200	200
Numériser le fonds documentaire de l'INSTAT	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ATE					0	0	65	65				
OO 3.3 : Améliorer la production statistique sectorielle				365	240	210	815	1 118	104	3 648	4 870	998	49	3 862	4 909
RA 3.3.1 : Les structures statistiques sectorielles mettent en place des systèmes d'information si nécessaire				10	0	65	75	333	0	436	769	51	10	405	466
Mettre en place un système d'information énergétique national	MERH/DCSE	Ponct.	ETI					2	0	0	2				
Mettre en place d'un Système d'Information Economique auprès des investisseurs et des partenaires	MEP/CCAImAG	Ponct.	ATN									30	10	10	50
Développer un système d'information de gestion des données statistiques	MEAP/DGPA	Année	ATN					0	0	60	60	0	0	40	40
Elaborer une base de données sur les statistiques du Ministère	MEF/DCESP	Année	ATN, ETI					0	0	15	15	0	0	15	15
Réaliser une base de données sur les collectivités locales	MIS/DGCL	Année	ATN	10	0	65	75	10	0	40	50	10	0	20	30
Définir un système d'informations statistiques	MIS/DGDI	Ponct.	ATN					10	0	0	10				
Mettre en place un système d'informations statistiques	MIS/DGDI	Ponct.	ATN					10	0	0	10				

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Définir un système d'informations statistiques	MIS/DGPC	Ponct.	ATN					0	0	10	10				
Mettre en place un système d'informations statistiques	MIS/DGPC	Ponct.	ATN					0	0	10	10				
Mettre en place une base de données des indicateurs de l'aménagement du territoire	MIS/DGAMT	Ponct.	ATN									10	0	15	25
Organiser et définir les outils de collecte, d'analyse, de traitement et de diffusion de la production statistique communale	MI/MLBV	Année	ATN					1	0	5	6	1	0	5	6
Mettre en place un système d'informations statistiques	MJ/CCSP	Ponct.	ATN					9	0	6	15				
Mettre en place un système d'informations géographiques sur l'état des routes du Gabon	MNTIC/AGEOS	Ponct.	ATN					0	0	120	120	0	0	150	150
Mettre en place un système d'informations géographiques	MNTIC/AGEOS	Ponct.	ATN, ETI					0	0	150	150	0	0	150	150
Définir le système d'informations statistiques	MP/DGH	Ponct.	ATN					0	0	10	10				
Mettre en place le système d'informations statistiques	MP/DGH	Ponct.	ATN					0	0	0	0				
Améliorer le système de collecte d'informations dématérialisées (BIETC)	MTMMM/CGC	Année	ATN, ATE					291	0	0	291				
Créer et mettre en place une base des données de la DGPFPG	MJ/DGPFG	Sem.	ATN, ETI					0	0	10	10				
RA 3.3.2 : Les outils de collecte des statistiques administratives basés sur les TIC sont utilisés				0	0	0	0	0	0	25	25	25	0	0	25
Informatiser la collecte des données	MCPMEPMI/DGIC	Année	ATN					0	0	25	25	25	0	0	25
RA 3.3.3 : Les structures statistiques sectorielles produisent des annuaires statistiques				30	170	95	295	352	39	1 393	1 784	368	39	1 445	1 852
Elaborer un annuaire statistique de la DCSE	MAE/DCSE	Année	ATN, ETI					0	0	15	15	0	0	15	15
Elaborer l'annuaire statistique de la DGA	MAEP/DGA	Année	ATN	0	0	0	0	8	0	12	20	8	0	12	20
Elaborer un annuaire statistique de la DGDR	MAEP/DGDR	Année	ATN					0	0	60	60	0	0	40	40
Elaborer un annuaire statistique	MCJSA/DGJASE	Année	ATE					5	0	5	10	5	0	5	10
Élaborer l'annuaire des statistiques culturelles	MCJSA/DIC	Année	ATN					7	9	3	19	7	9	3	19
Elaborer le rapport statistique	MCPMEPMI/AGN	Ponct.	ATN					0	0	20	20				
Elaborer un annuaire statistique	MCPMEPMI/	Année	ATN					0	0	10	10	10	0	0	10

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
	DGIC														
Elaborer la revue statistique annuelle du Ministère	MEF/DCESP	Année	ETI	0	0	5	5	0	0	4	4	0	0	4	4
Elaborer un annuaire statistique de l'alphabétisation	MEN/DGECA	Année	ATN					7	0	13	20	7	0	13	20
Elaborer un annuaire statistique de l'enseignement technique et professionnel	MEN/DGETP	Année	ATN					0	0	35	35	0	0	35	35
Elaborer l'annuaire statistique de l'éducation et de la formation	MEN/DGSP	Année	ATN	0	40	0	40	177	0	200	377	177	0	200	377
Tenir une commission nationale carte scolaire 2025	MEN/DGSP	Ponct.	ETI									53	0	0	53
Elaborer le rapport annuel de l'exécution de la dette publique	MEP/DGD	Année	ETI	5	0	5	10	5	0	5	10	5	0	5	10
Elaborer des rapports annuels de tirages	MEP/DGD	Année	ETI	5	0	5	10	5	0	5	10	5	0	5	10
Elaborer la balance des paiements	MEP/DGEFP	Année	ATE	0	0	15	15	0	0	30	30	0	0	30	30
Produire un rapport de surveillance de l'exploitation forestière	MNTIC/AGEOS	Trim.	ETI	0	0	0	0	0	0	15	15	0	0	20	20
Produire un rapport statistique sur la détection des pollution aux hydrocarbures	MNTIC/AGEOS	Sem.	ETI	0	0	0	0	0	0	150	150	0	0	150	150
Produire un rapport de surveillance de l'exploitation minière au Gabon	MNTIC/AGEOS	Trim.	ETI	0	0	0	0	0	0	30	30	0	0	40	40
Construire un modèle iSDG- T21	MEP/DGP	Année	ATE	0	100	65	165	0	0	65	65	0	0	65	65
Construire un modèle macroéconomique pour les prévisions de moyens et long termes	MEP/DGP	Année	ATE					0	0	75	75	0	0	75	75
Actualiser le modèle EGCD	MEP/DGP	Année	ATE					0	0	65	65	0	0	65	65
Elaborer un annuaire statistique des assurances	MEP/DNA	Année	ATN					5	0	10	15	5	0	10	15
Elaborer un annuaire statistique du MERH	MERH/DCSE	Année	ETI					0	0	30	30	0	0	30	30
Elaborer un annuaire statistique de l'enseignement supérieur	MESRSIT/DGES	Année	ATN					7	0	0	7	7	0	0	7
Elaborer un annuaire statistique	MJ/CCSP	Année	ATN									3	0	2	5
Elaborer un annuaire statistique	MJ/DGAC	Année	ATN					5	0	10	15	5	0	10	15
Elaborer un annuaire de la DGPF	MJ/DGPF	Année	ATN					0	0	30	30	0	0	30	30
Elaborer un annuaire des inégalités	MJ/OI	Année	ATN					25	0	25	50	25	0	25	50

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Elaborer un annuaire statistique du secteur des mines et carrières	MM/DGMG	Année	ATN					0	0	26	26	0	0	26	26
Elaborer un bulletin semestriel du secteur pétrolier	MP/DGH	Sem.	ATN									0	0	30	30
Elaborer un annuaire du secteur pétrolier	MP/DGH	Année	ATN									0	0	60	60
Elaborer un annuaire statistique du Ministère	PM/DCSE-PBG	Année	ETI					0	0	20	20	0	0	15	15
Elaborer un annuaire statistique	MSAS/CNAMGS	Année	ATN					0	0	20	20	0	0	20	20
Elaborer un annuaire statistique de la CNSS	MSAS/CNSS	Année	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0
Elaborer un annuaire statistique des activités sociales	MSAS/DGAS	Année	ATN					20	0	20	40	20	0	20	40
Elaborer l'annuaire statistique de la santé	MSAS/SG	Année	ATN, ATE	20	30	0	50	20	30	0	50	20	30	0	50
Elaborer un annuaire statistique	MTA/DGH	Année	ATN					50	0	100	150				
Elaborer un annuaire statistique du tourisme	MTA/DGT	Année	ATN									0	0	100	100
Elaborer un annuaire sur les statistiques de l'emploi et du chômage	MTLC/DGE	Année	ATN					0	0	30	30	0	0	30	30
Elaborer un annuaire statistique sur l'emploi	MTLC/PNPE	Année	ATN					0	0	50	50	0	0	50	50
Elaborer un annuaire statistique du trafic maritime	MTMMM/DGMM	Année	ETI					5	0	20	25	5	0	20	25
Elaborer un bulletin trimestriel des statistiques météorologiques	MTMMM/DGM	Trim.	ATN					0	0	25	25	0	0	25	25
Elaborer un annuaire statistique	MTMMM/DGSR	Année	ATN					1	0	110	111	1	0	110	111
Elaborer un annuaire statistique	MTP/DGIT	Année	ATN					0	0	50	50	0	0	50	50
RA 3.3.4 : D'autres publications statistiques sont produites par les structures statistiques sectorielles				245	10	35	290	354	65	554	973	379	0	563	942
Elaborer un répertoire national des associations et mouvement de jeunesse	MCJSA/DGJASE	Année	ATE					3	0	4	7				
Elaborer un répertoire national des entreprises portées par des jeunes	MCJSA/DGJASE	Année	ATE									5	0	5	10
Elaborer le bulletin trimestriel de l'emploi public des agents de l'Etat	MCP/DS	Trim.	ETI					0	0	40	40	0	0	40	40
Mettre à jour le répertoire national des petites et moyennes entreprises	MCPMEPMI/DGPME	Année	ATN					0	45	100	145	0	0	60	60

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Elaborer la revue statistique trimestrielle du Ministère	MEF/DCESP	Trim.	ETI					0	0	6	6	0	0	6	6
Elaborer un bulletin statistique trimestriel	MEN/DGECA	Trim.	ATN					3	0	7	10	3	0	7	10
Elaborer un tableau de bord du système éducatif	MEN/DGSPP	Année	ATN	0	10	0	10	21	0	6	27	21	0	6	27
Elaborer un bulletin d'analyse de l'enseignement général	MEN/DGSPP	Année	ETI									25	0	10	35
Elaborer des bulletins d'analyse trimestriels des résultats des élèves du secondaire	MEN/DGSPP	Trim.	ETI					13	0	13	25				
Elaborer un bulletin statistique trimestriel relatif à la création d'entreprise par forme juridique et par spécificité démographique	MEP/ANPI	Trim.	ETI	0	0	0	0	0	0	3	3	0	0	3	3
Elaborer un bulletin trimestriel statistique	MEP/DGCCRF	Trim.	ATN					0	0	20	20	0	0	20	20
Elaborer des bulletins statistiques trimestriels	MEP/DGD	Trim.	ETI	10	0	10	20	10	0	10	20	10	0	10	20
Elaborer une note mensuelle des statistiques de la dette	MEP/DGD	Mois	ETI	5	0	5	10	5	0	5	10	5	0	5	10
Elaborer le tableau de bord de l'économie	MEP/DGEFP	Année	ETI	80	0	10	90	80	0	10	90	80	0	10	90
Elaborer les notes de conjoncture	MEP/DGEFP	Trim.	ETI	150	0	10	160	150	0	10	160	150	0	10	160
Elaborer un document de bilan annuel énergétique national	MERH/DCSE	Année	ATN, ATE					0	0	50	50	0	0	50	50
Elaborer un bulletin trimestriel sur les statistiques de la DGDI	MIS/DGDI	Trim.	ATN									20	0	0	20
Produire un bulletin des actes d'état civil	MI/MLBV	Trim.	ATN					0	0	10	10	0	0	5	5
Elaborer un bulletin statistique trimestriel	MJ/DGAC	Trim.	ATN					5	0	20	25	5	0	20	25
Elaborer un bulletin statistique trimestriel	MSAS/CNAMGS	Trim.	ATN					0	0	10	10	0	0	10	10
Elaborer un tableau de bord statistique de la CNSS	MSAS/CNSS	Année	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0
Elaborer un bulletin statistique trimestriel sur les indicateurs sociaux des enfants vulnérables	MSAS/DGAS	Trim.	ATN					1	0	0	1	1	0	0	1
Elaborer un bulletin trimestriel des indicateurs sociaux des Gabonais économiquement faibles	MSAS/DGAS	Sem.	ATN					1	0	0	1	1	0	0	1
Elaborer la carte sanitaire	MSAS/SG	Deux ans	ATN, ATE					10	20	0	30				
Elaborer un bulletin statistique trimestriel de l'hôtellerie	MTA/DGH	Trim.	ATN					50	0	100	150	50	0	100	150

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Elaborer un bulletin statistique trimestriel du tourisme	MTA/DGT	Trim.	ATN									0	0	60	60
Elaborer un bulletin statistique de l'emploi formel	MTLC/DGE	Trim.	ATN					0	0	100	100	0	0	100	100
Elaborer un bulletin statistique sur les demandes d'autorisations et de renouvellement d'emploi et les plus sollicités	MTLC/DGT	Trim.	ATN							5	5				
Elaborer un bulletin statistique trimestriel sur l'emploi	MTLC/PNPE	Trim.	ATN					0	0	10	10	0	0	10	10
Elaborer le bulletin trimestriel des services	MTMMM/DGMM	Trim.	ETI					2	0	10	12	2	0	10	12
Elaborer un bulletin trimestriel des statistiques	MTMMM/DGSR	Trim.	ATN					1	0	6	7	1	0	6	7
Elaborer un tableau de bord des transports terrestres	MTMMM/DGTT	Année	ATN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RA 3.3.5 : Des enquêtes statistiques ponctuelles sont réalisées par les structures sectorielles				80	60	15	155	79	0	1 240	1 319	175	0	1 449	1 624
Réaliser une enquête sur les barrières non tarifaires	MCPMEPMI/DGC	Ponct.	ATN					0	0	20	20				
Collecter les données du taux du mercure dans les hydrosystèmes	MEF/DCESP	Année	ATN	0	60	0	60	0	0	29	29	0	0	29	29
Réaliser l'enquête cadre et socioéconomique sur le secteur de la transformation artisanale du bois et des produits forestiers dans les provinces.	MEF/DCESP	Ponct.	ETI	15	0	0	15	0	0	60	60				
Recenser le nombre de plaintes de conflit homme-faune par département et par province	MEF/DCESP	Année	ETI					0	0	57	57	0	0	57	57
Réaliser une enquête de suivi des entreprises	MEP/ANPI	Année	ETI					0	0	7	7	0	0	5	5
Collecter et analyser les données économiques et financières	MEP/DGEFP	Mois	ETI	0	0	15	15	0	0	50	50	0	0	50	50
Réaliser une enquête sur la consommation finale d'énergie	MERH/DCSE	Ponct.	ATN, ATE					0	0	410	410	0	0	982	982
Réaliser un recensement des sociétés exerçant dans les domaines de la loterie et autres jeux de hasard	MIS/DGAT	Année	ATN	5	0	0	5	5	0	0	5	5	0	0	5
Réaliser un recensement des sociétés privées spécialisées dans les activités de sécurité et de gardiennage	MIS/DGAT	Année	ATN	5	0	0	5	5	0	0	5	5	0	0	5
Réaliser un recensement des débits de boissons	MIS/DGAT	Année	ATN	50	0	0	50	50	0	0	50	50	0	0	50
Réaliser un recensement des armes à feu en dehors des dépôts	MIS/DGAT	Année	ATN	5	0	0	5	5	0	0	5	5	0	0	5

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Réaliser une étude sur la délimitation des zones d'interventions	MHL/DGHC	Ponct.	ATN, ETI									0	0	40	40
Réaliser une enquête sur les pathologies en milieu carcéral	MJ/CCSP	Ponct.	ATN					9	0	6	15				
Réaliser une enquête sur les motifs carcéraux	MJ/CCSP	Ponct.	ATN					5	0	3	8				
Réaliser une cartographie du couvert forestier	MNTIC/AGEOS	Année	ETI									5	0	40	45
Réaliser une cartographie des zones à risque d'inondation	MNTIC/AGEOS	Sem.	ATN					0	0	175	175				
Recenser les opérateurs de tourisme	MTA/DGT	Ponct.	ATN, ATE					0	0	200	200				
Produire les statistiques sur le trafic de fret aérien et routier international en complément au transport maritime	MTMMM/CGC	Année	ATN, ATE									55	0	0	55
Produire les statistiques sur le trafic de fret généré par le commerce intérieur	MTMMM/CGC	Année	ATN, ATE									50	0	0	50
Réaliser une enquête d'opinion sur la confiance institutionnelle, politique et sociale auprès des institutions et des ménages	PM/DCSE-PBG	Année	ETI					0	0	51	51				
Réaliser une enquête sur la corruption et la sécurité	PM/DCSE-PBG	Année	ATN, ETI					0	0	57	57	0	0	39	39
Réaliser une enquête sur la perception de la qualité du service public rendu (santé, éducation, justice)	PM/DCSE-PBG	Ponct.	ETI					0	0	45	45	0	0	38	38
Réaliser une enquête auprès des administrations publiques sur les déterminants persistants de la corruption	PM/DCSE-PBG	Année	ETI					0	0	39	39				
Recenser les structures hôtelières et de restauration	MTA/DGH	Ponct.	ATN, ATE					0	0	30	30	0	0	170	170
OO 3.4 : Produire les indicateurs pour le suivi des politiques nationale et sectorielles et les engagements internationaux				0	0	0	0	800	0	150	950	0	0	0	0
RA 3.4.1 : Les indicateurs des politiques nationale et sectorielles sont définis avec les structures du SSN				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Participer à la définition des indicateurs de suivi de la politique de l'éducation	MEN/DGSP	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
Participer à la définition des indicateurs de suivi de la politique de la santé	MSAS/SG	Ponct.	ETI					0	0	0	0				

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Participer à la définition des indicateurs de suivi de la politique de l'emploi	MTLC/DGT	Ponct.	ETI					0	0	0	0				
RA 3.4.2 : Les métadonnées des indicateurs des politiques nationale et sectorielles, et des engagements internationaux sont disponibles				0	0	0	0	0	0	120	120	0	0	0	0
Elaborer les métadonnées des indicateurs des ODD	INSTAT/DSDS	Ponct.	ETI					0	0	30	30				
Elaborer les métadonnées des indicateurs de la politique de l'éducation	MEN/DGSPP	Ponct.	ATN					0	0	30	30				
Elaborer les métadonnées des indicateurs de la politique de la santé	MSAS/SG	Ponct.	ATN					0	0	30	30				
Elaborer les métadonnées des indicateurs de la politique de l'emploi	MTLC/DGT	Ponct.	ATN					0	0	30	30				
RA 3.4.3 : Les indicateurs des politiques nationale et sectorielles et des engagements internationaux sont disponibles dans les délais				0	0	0	0	800	0	30	830	0	0	0	0
Evaluer les acquis scolaires au primaire et au premier cycle du secondaire	MEN/DGSPP	Ponct.	ETI					800	0	0	800				
Publier les données des indicateurs de la politique de l'éducation	MEN/DGSPP	Année	ATN					0	0	10	10				
Publier les données des indicateurs de la politique de la santé	MSAS/SG	Année	ATN					0	0	10	10				
Publier les données des indicateurs de la politique de l'emploi	MTLC/DGT	Année	ATN					0	0	10	10				
OO 3.5 : Renforcer l'analyse des données produites				35	61	60	156	110	20	255	385	98	20	256	374
RA 3.5.1 : Des analyses des données sont réalisées à partir des thématiques identifiées dans les bases de données existantes				0	16	0	16	0	0	9	9	0	0	9	9
Elaborer un bilan alimentaire	INSTAT/DSDS	Année	ATN	0	6	0	6	0	0	9	9	0	0	9	9
Réaliser les travaux de calcul des indices pauvre/non pauvre	INSTAT/DSEF	Ponct.	ETI	0	10	0	10								
RA 3.5.2 : Des tableaux de bord ou documents d'analyse sont produits par l'INSTAT				0	10	0	10	5	0	67	72	5	0	67	72
Elaborer la situation de l'emploi et des salaires dans les entreprises modernes au Gabon	INSTAT/DCNSE	Année	ETI					5	0	35	40	5	0	35	40
Elaborer un document de suivi de l'emploi formel	INSTAT/DCNSE	Trim.	ATN	0	10	0	10	0	0	32	32	0	0	32	32
RA 3.5.3 : Des tableaux de bord ou documents d'analyse sont produits par les structures				35	35	60	130	105	20	180	305	93	20	181	293

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
statistiques sectorielles															
Elaborer un document de suivi des ODD	INSTAT/DSDS	Année	ETI	0	15	0	15	0	0	15	15	0	0	15	15
Mener une étude d'analyse des comptes d'éducation en 2025	MEN/DGSPP	Ponct.	ATN									13	0	10	23
Réaliser des études en rapport avec les modèles macroéconomiques	MEP/DGEFP	Année	ETI	0	0	10	10	0	0	25	25	0	0	25	25
Elaborer un tableau de bord des indicateurs de performance du MERH	MERH/DCSE	Année	ATN					0	0	10	10	0	0	10	10
Mener une étude sur l'état des lieux et dynamique des inégalités	MJ/OI	Ponct.	ETI	25	0	50	75	25	0	50	75				
Elaborer les budgets de référence pour les ménages	PM/DCSE-PBG	Année	ATN, ATE					0	0	65	65	0	0	56	56
Réaliser des études thématiques	MSAS/CNAMGS	Autre	ATN					50	0	0	50	50	0	0	50
Elaborer des tableaux de bords journaliers	MSAS/CNAMGS	Ponct.	ATN					15	0	0	15	15	0	0	15
Elaborer un tableau de bord de la santé	MSAS/SG	Année	ATN, ATE	10	20	0	30	10	20	0	30	10	20	0	30
Elaborer un tableau de bord de l'hôtellerie	MTA/DGH	Année	ATN					5	0	15	20	5	0	15	20
Elaborer un tableau de bord du tourisme	MTA/DGT	Année	ATN									0	0	30	30
Réaliser une étude thématique sur les statistiques de l'emploi et du chômage	MTLC/DGE	Ponct.	ATN									0	0	20	20
OO 3.6 : Améliorer la qualité des données produites				0	5	10	15	25	20	135	180	15	0	225	240
RA 3.6.1 : La démarche qualité est mise en œuvre dans les structures du SSN				0	0	10	10	15	0	135	150	15	0	5	20
Elaborer le cadre national d'assurance qualité	INSTAT/DCSN	Ponct.	ATE	0	0	10	10	0	0	30	30				
Mettre en œuvre la démarche qualité	INSTAT/DCNSE	Ponct.	ETI					0	0	20	20				
Mettre en œuvre la démarche qualité	INSTAT/DSDS	Ponct.	ETI					0	0	20	20				
Mettre en œuvre la démarche qualité	INSTAT/DSEF	Ponct.	ETI					0	0	20	20				
Mettre en œuvre la démarche qualité	MEN/DGSPP	Ponct.	ATN					0	0	20	20				
Mettre en œuvre la démarche qualité	MSAS/SG	Ponct.	ATN					0	0	20	20				
Mettre en œuvre la démarche qualité	MTMMM/OPRAG	Année	ATN					15	0	5	20	15	0	5	20

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
RA 3.6.2 : Des rapports qualité sont produits pour les opérations statistiques d'envergure et les statistiques courantes				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150	150
Produire un rapport qualité sur le RGPL 2023	INSTAT/DER	Ponct.	ETI									0	0	30	30
Produire un rapport qualité sur le RGE	INSTAT/DCNSE	Ponct.	ETI									0	0	30	30
Produire un rapport qualité sur l'IHPC	INSTAT/DSEF	Ponct.	ETI									0	0	30	30
Produire un rapport qualité sur l'annuaire de l'éducation et de la formation	MEN/DGSPP	Ponct.	ETI									0	0	30	30
Produire un rapport qualité sur l'annuaire de la santé	MSAS/SG	Ponct.	ETI									0	0	30	30
RA 3.6.3 : Des concepts, normes et nomenclatures sont adoptés et mis en œuvre				0	5	0	5	10	20	0	30	0	0	70	70
Elaboration et validation de la nomenclature nationale des activités	INSTAT/DCNSE	Ponct.	ETI	0	5	0	5								
Elaborer le manuel de concepts, de normes et de nomenclatures du SSN	INSTAT/DCSN	Ponct.	ATN									0	0	50	50
Faire valider le manuel de concepts, de normes et de nomenclatures du SSN par le CNS	INSTAT/DCSN	Ponct.	ETI									0	0	0	0
Organiser des ateliers nationaux de vulgarisation du manuel	INSTAT/DCSN	Ponct.	ETI									0	0	20	20
Elaborer le manuel des normes et procédures du Système national d'information sanitaire	MSAS/SG	Ponct.	ATN, ATE					10	20	0	30				
AS 4 : Développement de la diffusion et de l'utilisation des données				29	272	64	365	189	77	791	1 057	304	62	855	1 221
OO 4.1 : Faciliter l'accès aux données				4	89	64	157	144	52	626	822	259	37	610	906
RA 4.1.1 : Une politique de diffusion du SSN est élaborée et adoptée				0	3	0	3	0	0	35	35	0	0	0	0
Elaborer et adopter une politique de diffusion du SSN	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ATN	0	3	0	3	0	0	20	20				
Mettre en œuvre la politique de diffusion documentaire	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ATN					0	0	15	15				
RA 4.1.2 : La diffusion des données et des publications est diversifiée selon plusieurs canaux (support papier, support électronique et surtout site web)				4	30	64	98	84	37	541	661	214	37	560	811
Diffuser les résultats du RGPH2023	INSTAT/DER	Ponct.	ETI									100	0	0	100

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Diffuser les comptes nationaux annuels	INSTAT/DIMIS	Année	ETI	0	0	0	0	0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser les indicateurs conjoncturels	INSTAT/DIMIS	Trim.	ETI	0	0	0	0	0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser les comptes nationaux trimestriels	INSTAT/DIMIS	Trim.	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser le bulletin statistique de la ZERP de Nkok	INSTAT/DIMIS	Trim.	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser la situation de l'emploi et des salaires dans les entreprises modernes	INSTAT/DIMIS	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser le répertoire national des entreprises du Gabon	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI					0	0	5	5	0	0	5	5
Diffuser le répertoire national des ISBLSM du Gabon	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI	0	0	0	0	0	0	5	5	0	0	5	5
Diffuser les résultats du recensement général des entreprises	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser les publications du SSN sur le site Web de l'INSTAT	INSTAT/DIMIS	Année	ETI	0	0	5	5	0	0	5	5	0	0	5	5
Diffuser le catalogue de publication	INSTAT/DIMIS	Année	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0
Diffuser le bilan alimentaire	INSTAT/DIMIS	Année	ETI	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	2	2
Diffuser le document des ODD	INSTAT/DIMIS	Année	ETI	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	2	2
Diffuser le document de suivi de l'emploi formel	INSTAT/DIMIS	Trim.	ETI	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	2	2
Diffuser l'annuaire statistique des événements d'état civil	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI	0	0	3	3	0	0	3	3	0	0	3	3
Diffuser l'indice harmonisé des prix à la consommation	INSTAT/DIMIS	Mois	ETI												
Diffuser l'indice des prix de gros des matériaux de construction	INSTAT/DIMIS	Trim.	ETI												
Diffuser le bulletin trimestriel et les indices du commerce extérieur	INSTAT/DIMIS	Trim.	ETI												
Diffuser l'annuaire statistique national	INSTAT/DIMIS	Année	ETI												
Diffuser l'annuaire statistique	MAE/DCSE	Année	ETI					0	0	12	12	0	0	12	12
Diffuser l'annuaire statistique	MAEP/DGA	Année	ATN	0	0	0	0	20	0	30	50	20	0	30	50
Diffuser l'annuaire statistique de la DGDR	MAEP/DGDR	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser l'annuaire et les répertoires	MCJSA/DGJASE	Année	ETI					3	0	2	5	3	0	2	5

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Diffuser l'annuaire des statistiques culturelles	MCJSA/DIC	Année	ETI					6	6	2	14	6	6	2	14
Diffuser le bulletin trimestriel de l'emploi public des agents de l'Etat	MCP/DS	Trim.	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser le rapport statistique	MCPMEPMI/AGN	Année	ETI					0	0	5	5	0	0	5	5
Diffuser l'annuaire statistique	MCPMEPMI/DGIC	Année	ETI					0	0	10	10	10	0	0	10
Diffuser les revues statistiques du Ministère	MEF/DCESP	Année	ETI	0	0	10	10	0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser l'annuaire statistique de l'alphabétisation	MEN/DGECA	Année	ETI					5	0	10	15	5	0	10	15
Diffuser le bulletin trimestriel de l'alphabétisation	MEN/DGECA	Trim.	ETI					2	0	3	5	2	0	3	5
Diffuser l'annuaire statistique de l'enseignement technique et professionnel	MEN/DGETP	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser l'annuaire statistique de l'éducation et de la formation	MEN/DGSPP	Année	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0
Diffuser le tableau de bord du système éducatif	MEN/DGSPP	Année	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0
Diffuser le bulletin statistique à travers les différentes plateformes de l'agence	MEP/ANPI	Trim.	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0
Diffuser le bulletin trimestriel statistique	MEP/DGCCRF	Trim.	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser les bulletins statistiques trimestriels	MEP/DGD	Trim.	ETI	1	0	4	5	1	0	4	5	1	0	4	5
Diffuser les rapports annuels de tirages	MEP/DGD	Année	ETI	1	0	4	5	1	0	4	5	1	0	4	5
Diffuser la note mensuelle des statistiques de la dette	MEP/DGD	Mois	ETI	1	0	4	5	1	0	4	5	1	0	4	5
Diffuser le rapport annuel de l'exécution de la dette publique	MEP/DGD	Année	ETI	1	0	4	5	1	0	4	5	1	0	4	5
Diffuser le tableau de bord de l'économie	MEP/DGEFP	Année	ETI	0	0	10	10	0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser les notes de conjoncture	MEP/DGEFP	Trim.	ETI	0	0	10	10	0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser l'annuaire statistique des assurances	MEP/DNA	Année	ETI					5	0	10	15	5	0	10	15
Diffuser l'annuaire statistique du MERH	MERH/DCSE	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser le bilan annuel énergétique national	MERH/DCSE	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser le tableau de bord des indicateurs de performance du MERH	MERH/DCSE	Année	ETI					0	0	7	7	0	0	7	7

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Diffuser l'annuaire statistique de l'enseignement supérieur	MESRSIT/DGES	Année	ATN					2	1	0	3	2	1	0	3
Diffuser les bulletins trimestriels sur les statistiques de la DGDI	MIS/DGDI	Trim.	ATN									5	0	0	5
Diffuser le bulletin des actes d'état civil	MI/MLBV	Trim.	ETI					0	0	5	5	0	0	5	5
Diffuser l'annuaire statistique	MJ/CCSP	Année	ETI									5	0	5	10
Diffuser les bulletins trimestriels statistiques	MJ/DGAC	Trim.	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser l'annuaire statistique	MJ/DGAC	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser l'annuaire des inégalités	MJ/OI	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser l'annuaire statistique du secteur des mines et carrières	MM/DGMG	Année	ETI					0	0	18	18	0	0	18	18
Diffuser les cartographies	MNTIC/AGEOS	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser bulletin semestriel du secteur pétrolier	MP/DGH	Sem.	ETI									0	0	10	10
Diffuser un annuaire du secteur pétrolier	MP/DGH	Année	ETI									0	0	10	10
Diffuser l'annuaire statistique et les rapports des études du ministère	PM/DCSE-PBG	Année	ETI					0	0	16	16	0	0	13	13
Diffuser les productions statistiques	MSAS/CNAMGS	Année	ATN					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser les productions statistiques sur le site internet de la CNSS	MSAS/CNSS	Année	ETI												
Diffuser l'annuaire statistique des activités sociales	MSAS/DGAS	Année	ETI					10	0	0	10	10	0	0	10
Diffuser le bulletin statistique sur les indicateurs sociaux des enfants vulnérables	MSAS/DGAS	Trim.	ETI					5	0	0	5	5	0	0	5
Diffuser le bulletin des indicateurs sociaux des gabonais économiquement faibles	MSAS/DGAS	Trim.	ETI					5	0	0	5	5	0	0	5
Diffuser l'annuaire statistique de la santé	MSAS/SG	Année	ETI	0	10	0	10	0	10	0	10	0	10	0	10
Diffuser la carte sanitaire	MSAS/SG	Deux ans	ETI	0	10	0	10	0	10	0	10	0	10	0	10
Diffuser le tableau de bord	MSAS/SG	Année	ETI	0	10	0	10	0	10	0	10	0	10	0	10
Diffuser le tableau de bord	MTA/DGH	Trim.	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser l'annuaire des données statistiques de l'hôtellerie	MTA/DGH	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Diffuser le bulletin statistique trimestriel de l'hôtellerie	MTA/DGH	Trim.	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser le bulletin statistique du tourisme	MTA/DGT	Trim.	ETI									5	0	5	10
Diffuser l'annuaire statistique du tourisme	MTA/DGT	Année	ETI									5	0	5	10
Diffuser l'annuaire sur les statistiques de l'emploi et du chômage	MTLC/DGE	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser le bulletin statistique de l'emploi formel	MTLC/DGE	Trim.	ETI					0	0	19	19	0	0	19	19
Diffuser le bulletin statistique sur les demandes d'autorisations et de renouvellement d'emploi	MTLC/DGT	Trim.	ETI							3	3				
Diffuser le bulletin statistique trimestriel sur l'emploi	MTLC/PNPE	Trim.	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser l'annuaire statistique sur l'emploi	MTLC/PNPE	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Publier le cahier statistique du trafic de fret issu de l'ensemble des modes de transport	MTMMM/CGC	Année	ETI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Publier une revue fret sur les activités du secteur des transports de fret	MTMMM/CGC	Année	ATN					0	0	0	0	0	0	0	0
Diffuser le bulletin trimestriel des statistiques météorologiques	MTMMM/DGM	Trim.	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser l'annuaire	MTMMM/DGMM	Année	ETI					5	0	20	25	5	0	20	25
Diffuser les bulletins trimestriels	MTMMM/DGMM	Trim.	ETI					2	0	10	12	2	0	10	12
Diffuser l'annuaire statistique	MTMMM/DGSR	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser le bulletin trimestriel	MTMMM/DGSR	Trim.	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser le tableau de bord des transports terrestres	MTMMM/DGTT	Année	ETI	0	0	10	10	0	0	10	10	0	0	10	10
Diffuser les publications des données statistiques sur le site web de l'OPRAG	MTMMM/OPRAG	Année	ETI					5	0	5	10	5	0	5	10
Diffuser les statistiques portuaires sur les médias sociaux	MTMMM/OPRAG	Année	ETI					5	0	5	10	5	0	5	10
Diffuser l'annuaire statistique	MTP/DGIT	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10
RA 4.1.3 : L'accessibilité des données et des publications est facilitée à partir d'outils et de bases de données en ligne				0	56	0	56	60	15	50	125	45	0	50	95
Mettre en place un portail des données statistiques	INSTAT/DCSN	Ponct.	ATN	0	56	0	56								

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
Elaborer un manuel de procédure de gestion du centre de documentation	INSTAT/DCSN	Ponct.	ATN									0	0	20	20
Créer un portail de données sur le site GO AFRICA online de la CCAIMAG	MEP/CCAIMAG	Ponct.	ATN					40	15	15	70				
Création d'un site Web	MEP/DGP	Ponct.	ATE					20	0	25	45				
Créer un site web de la DGPA pour la diffusion des données de pêche	MEAP/DGPA	Année	ATE					0	0	10	10	0	0	5	5
Diffuser sur le site web les données de la DGIC	MCPMEPMI/DGIC	Année	ATN					0	0	0	0	0	0	0	0
Créer un portail de diffusion des statistiques sur les sites web du MEN et de l'INSTAT	MEN/DGSP	Ponct.	ATN									25	0	20	45
Diffuser la base des données sur le site web de l'AGEOS	MNTIC/AGEOS	Année	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0
Mettre en ligne la base de données existante	MTMMM/OPRAG	Ponct.	ATN									20	0	5	25
OO 4.2 : Promouvoir l'utilisation des données et la culture statistique				0	0	0	0	0	0	70	70	0	0	120	120
RA 4.2.1 : Des formations à l'utilisation des données sont organisées pour différents types d'utilisateurs				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100
Former les utilisateurs à l'utilisation des données d'enquête	INSTAT/DER	Ponct.	ATN									0	0	25	25
Former les utilisateurs à l'utilisation des données statistiques des prix	INSTAT/DSEF	Ponct.	ATN									0	0	25	25
Former les utilisateurs à l'utilisation des données statistiques de l'éducation	MEN/DGSP	Ponct.	ATN									0	0	25	25
Former les utilisateurs à l'utilisation des données statistiques de la santé	MSAS/SG	Ponct.	ATN									0	0	25	25
RA 4.2.2 : Des policy briefs sont rédigés pour les décideurs				0	0	0	0	0	0	40	40	0	0	0	0
Produire des policy briefs	INSTAT/DSDS	Ponct.	ETI									0	0	0	0
Former les cadres de l'INSTAT à la rédaction des policy briefs	INSTAT/DG	Ponct.	ATE					0	0	40	40				
RA 4.2.3 : Les échanges entre producteurs et utilisateurs sont systématisés				0	0	0	0	0	0	30	30	0	0	20	20
Mettre en place un cadre d'échanges entre producteurs et utilisateurs	INSTAT/DCSN	Ponct.	ETI					0	0	10	10				
Organiser des ateliers d'échanges entre producteurs et utilisateurs	INSTAT/DCSN	Année	ETI					0	0	20	20	0	0	20	20

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025				
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	
OO 4.3 : Améliorer l'archivage et la sécurité des données				0	39	0	39	0	0	0	0	0	0	0	30	30
RA 4.3.1 : Une stratégie d'archivage et de sécurisation des données est élaborée et adoptée				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	30
Elaborer une stratégie d'archivage et de sécurisation des données	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ATN									0	0	30	30	
RA 4.3.2 : Les données et les publications sont archivées et sécurisées				0	39	0	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Archiver les bases de données existantes	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI	0	39	0	39									
OO 4.4 : Améliorer la communication				25	145	0	170	45	25	95	165	45	25	95	165	
RA 4.4.1 : Une stratégie de communication du SSN est élaborée et adoptée				0	10	0	10	0	0	10	10	0	0	10	10	
Elaborer la stratégie de communication du SSN	INSTAT/DG	Ponct.	ATN	0	10	0	10									
Produire un journal d'informations du SSN	INSTAT/DIMIS	Sem.	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10	
RA 4.4.2 : Un catalogue de publications du SSN est élaboré et diffusé				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Elaborer un catalogue des publications du SSN	MEP/SP-CNS	Année	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0	0
Elaborer un catalogue des publications de l'INSTAT	INSTAT/DCSN	Année	ETI					0	0	0	0	0	0	0	0	0
RA 4.4.3 : Les médias sont systématiquement informés du démarrage des opérations statistiques d'envergure et de la disponibilité de nouvelles publications				25	25	0	50	45	25	5	75	45	25	5	75	
Organiser un atelier de restitution intégrée de l'annuaire statistique, carte sanitaire et Tableau de bord de la santé	MSAS/SG	Année	ATN, ATE	25	25	0	50	25	25	0	50	25	25	0	50	
Organiser des séminaires et ateliers sur les statistiques portuaires	MTMMM/OPRAG	Année	ETI					20	0	5	25	20	0	5	25	
RA 4.4.4 : Les journées africaines de la statistique sont célébrées et des journées portes ouvertes sont organisées				0	17	0	17	0	0	30	30	0	0	30	30	
Célébrer les JAS et des journées portes ouvertes	INSTAT/DIMIS	Année	ETI	0	17	0	17	0	0	20	20	0	0	20	20	
Vulgariser les informations statistiques lors de la journée mondiale des droits de consommer	MEP/DGCCRF	Année	ETI					0	0	10	10	0	0	10	10	

Axe stratégique/Objectif opérationnel/ Résultat attendu	Structure responsable	Périodicité	Modalité exécution	Budget 2023				Budget 2024				Budget 2025			
				État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total	État	PTF	À rechercher	Total
RA 4.4.5 : Des actions de communication sont menées				0	93	0	93	0	0	50	50	0	0	50	50
Elaborer des supports de communication	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI	0	63	0	63								
Réaliser les journées de concertation économique	MEP/DGEFP	Année	ETI					0	0	50	50	0	0	50	50
Communiquer sur la réforme de la DGS	INSTAT/DIMIS	Ponct.	ETI	0	30	0	30								
ENSEMBLE				558	9 208	395	10160	13349	1 093	13548	27990	2 385	386	9 367	12138

